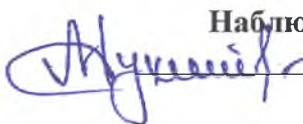


**«УТВЕРЖДЕНО»**  
Решением Наблюдательного совета  
АО «O'ZSUVLOYINA»  
от «14» ноября 2019 года  
(протокол от 14.11.2019г. №23)

М.П.  
Председатель  
Наблюдательного совета  
Мухиддинов У.Н.



**«Б И З Н Е С – П Л А Н»**  
**АО «O'ZSUVLOYINA» НА 2020 год**  
(наименование организации)

Наименование предприятия,  
государственная доля которого  
имеется в управлении

Агентство по управлению государственными  
активами РУз.

Ведомственная принадлежность

\_\_\_\_\_

Почтовый адрес и  
адрес электронной почты

г. Ташкент, Шайхантахурский район, ул. Лабзак,  
дом 1а

КОД ИНН

200898475

Руководитель  
исполнительного органа

Наджимов Марат Фахриевич

Главный бухгалтер

Сиддиков Хумоюн Сардоревич

В соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 24.01.2003г., №УП-3202 «О мерах по кардинальному увеличению доли и значения частного сектора в экономике Узбекистана», разрабатываемый исполнительным органом на предстоящий год бизнес-план предприятия, **ключевыми параметрами которого должны быть рост производства, прибыльность и выплата дивидендов**, подлежит утверждению Общим собранием акционеров (учредителей) либо по его поручению Наблюдательным советом.

В этой связи с обществом АО «O'ZSUVLOYINA» разработан бизнес-план на 2019 год, ключевыми параметрами которого являются рост производства, прибыльность и выплата дивидендов.

В частности, настоящий бизнес план содержит следующие основные разделы:

**Краткая информация об обществе**

**Описание продукта или услуг**

**Финансовые показатели**

**Показатели доходности ценных бумаг предприятия**

**Прогноз ключевых показателей эффективности**

В соответствии с пунктом 5 Положения о порядке ведения мониторинга эффективности деятельности доверительных управляющих по управлению государственными долями (рег. №1394 от 30.07.2004г.), настоящий бизнес-план подлежит направлению в Агентство по управлению государственными активами Республики Узбекистан в установленном порядке.

В целом, настоящий бизнес план предусматривает **прогнозный рост** объемов производства в 1,15 раз, чистой прибыли предприятия на 1,57 раз, увеличение активов предприятия на 1,5 раз. Кроме того, настоящим бизнес-планом предусматривается направление на капитальные вложения 0,400 млрд.сум, материальное вознаграждение персонала 0,080 млрд.сум, направление на развитие производства предприятия до размера 0,320 млрд.сум.

В результате реализации настоящего бизнес-плана выплата дивидендов прогнозируется в размере 0,400 млрд.сум, в том числе государству 0,203 млрд.сум, что по сравнению с предыдущим периодом отражает рост на 1,5 раз, (0,074 млрд.сум).

Настоящий проект Бизнес-плана представляет собой всестороннее описание деятельности предприятий, в которой он действует, а также системы управления, в которой он нуждается для достижения поставленных целей.

В практике не существует стандарта на разработку бизнес-плана из-за различия целей бизнеса и бесконечного множества вариаций среды, в которой он действует.

## **I. Краткая информация об АО «O'ZSUVLOYINA»**

### **1. Краткая история развития**

Для проведения проектно-изыскательских работ, в 1938 году были образованы проектные конторы в Ташкенте, Самарканде, Андижане, объединенные в 1950 году в трест «Узводпроиз», подчиненный с января 1951 года институту «Средазгипроводхлопок» на правах филиала.

В 1954 году Узбекский филиал «Средазгипроводхлопка» реорганизован в проектно-изыскательский институт «Узгипроводхоз».

С 1974 года «Узгипроводхоз» - Узбекский государственный проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт мелиорации и водного хозяйства. Проектно-изыскательская контора, выполнявшая небольшие объемы, в результате ряда реорганизаций превратилась в мощный республиканский институт по проектированию мелиоративных и водохозяйственных объектов, обеспечивая проектно-сметной документацией потребности Республики в проектах водохозяйственного назначения.

В 1993 году «Узгипроводхоз» был переименован в институт «Уздавсувлройиха» и определен головным институтом по проектированию объектов водохозяйственного и мелиоративного строительства в регионах Узбекистана (кроме новой зоны Голодной, Джизакской, Каршинской степей и Республики Каракалпакстан).

В соответствии с Распоряжением Госкомимущества Республики Узбекистан от 12.07.2004г. №282пп-пр (свидетельства о государственной регистрации от 06.08.2004г. №09-1935) проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт «Уздавсувлройиха» преобразован в открытое акционерное общество «O'ZSUVLOYIHA». ОАО «O'ZSUVLOYIHA» является правопреемником института по всем договорам и обязательствам.

На основании Закона Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» от 06.05.2014г. №ЗРУ-370 в новой редакции, в соответствии с Уставом общества в новой редакции наименование общества изменено из ОАО «O'ZSUVLOYIHA» в АО «O'ZSUVLOYIHA».

Устав Общества в новой редакции утвержден решением Общего собрания акционеров АО «O'ZSUVLOYIHA» от 18.06.2019 года, зарегистрирован Центром Государственных услуг Шайхонтахурского района города Ташкент, за №R-09-1935 от 16 июля 2019 года. Проспект эмиссии зарегистрирован Территориальным управлением Центра по координации и развитию рынка ценных бумаг по городу Ташкенту (№Q 0612-7 от 21.01.2014г.).

В соответствии с протоколом заседания Комиссии по повышению эффективности деятельности акционерных обществ и совершенствованию системы корпоративного управления №9 от 31.12.2015г., утвержден Кодекс корпоративного управления, внедрение которого в акционерных обществах с преобладающей долей государства в уставном капитале является обязательным. Общим собранием акционеров от 21 июня 2016 года (протокол б/н от 28 июня 2016г.) принято решение о принятии АО «O'ZSUVLOYIHA» обязательства соблюдать рекомендации Кодекса корпоративного управления с 21 июня 2016 года.

В соответствии с требованиями Постановления Президента Республики Узбекистан от 21.12.2015г. № ПП-2454, в 2016 году обеспечено реализация 15% акций УФ АО «O'ZSUVLOYIHA» иностранному инвестору «MACAZ CONSTRUCTION». Размер уставного фонда иностранного инвестора составляет 15%.

В соответствии с протоколом заседания Комиссии по повышению эффективности деятельности акционерных обществ и совершенствованию системы корпоративного управления №24/1-989 от 27.04.2018г., одобрены Правила корпоративного управления для предприятий с государственным участием. Внеочередным Общим собранием акционеров от 29 октября 2019 года (протокол б/н от 29 октября 2019г.) обществом принято обязательство, начиная с «1» января 2020 года соблюдать рекомендации Правил корпоративного управления для предприятий с государственным участием.

## 2. Структура капитала

Уставный фонд по состоянию на 01. 01. 2019 год – 914 834,0 тыс. сум. Выпущено акций 550 773 штук, номинальная стоимость – 1661 сум. Распределение акций выглядит следующим образом:

№	Акционеры	Количество акций (шт)	доля в уставном фонде (%)
1	Государственная доля ()	279 811	50,80
2	ООО «ТупалангсувГЭСкурилиш»	157 470	28,59
3	ООО «MACAZ CONSTRUCTION»	82 616	15,00
4	Трудовой коллектив	30 876	5,61
	<b>ИТОГО:</b>	<b>550 773</b>	<b>100</b>

### 3. Организационная структура

В соответствии с Уставом акционерного общества «O'ZSUVLOYINA» органами управления являются Общее собрание акционеров, Наблюдательный Совет и генеральный директор.

Председатель Наблюдательного Совета - Мухиддинов У.Н.  
Генеральный директор - Наджимов М.Ф.

В настоящее время численность работников АО «O'ZSUVLOYINA» составляет 180 человек, из них:

- *административно-управленческий аппарат* - 15 чел.  
- *работники основного производства и МОП* - 165 чел.

Согласно структуре АО «O'ZSUVLOYINA», генеральный директор и руководители структурных подразделений выполняют свои функциональные обязанности согласно должностным инструкциям.

Генеральный директор организует работу и координирует эффективное взаимодействие производственных подразделений, отделов, решает все вопросы в пределах предоставленных ему прав.

В структуре АО «O'ZSUVLOYINA» имеются:

#### **Областные мелиоративные отделы:**

- отдел Ташкентской области;
- отдел Сурхандарьинской и Кашкадарьинской областей;
- отдел Нижне-Амударьинский;
- отдел Хорезмской области;
- отдел Сырдарьинской и Джизакской областей;
- группа проектирования водохозяйственных объектов Сырдарьинской области.

#### **Специализированные отделы:**

- отдел водохранилищ;
- отдел по проектированию ГТС;
- отдел проектирования селеводохранилищ;
- отдел машинного орошения;
- группа проектирования мостов;
- отдел металлоконструкций;
- отдел водоснабжения;
- отдел автоматизации проектных работ;
- электротехнический отдел;
- отдел проекта и организации производства работ;
- отдел экономики мелиоративного строительства;
- филиал в Кашкадарьинской области;
- научно-исследовательский отдел;
- отдел вычислительных работ и смет;
- отдел компьютерного центра и оформления проектно-сметной документации;
- группа проектирования мелиоративных объектов.

#### **Изыскательские отделы:**

- отдел геологии и гидрогеологии;
- отдел топогеодезических работ;
- отдел гидрологии ООС.

АО «O'ZSUVLOYINA» имеет выданную Кабинетом Министров Республики Узбекистан лицензию на выполнение топогеодезических работ.

Лицензионное соглашение Государственного Комитета Республики Узбекистан по архитектуре и строительству:

- на право разработки архитектурно-градостроительной документации по водохозяйственному строительству с сопутствующими ему объектами жилищно-гражданского,

производственного и сельскохозяйственного назначения, с проведением обследований, выполнением комплекса инженерных изысканий и исследований;

– на право проектирования мостов и подходов к ним.

Все эти полученные лицензии и лицензионные соглашения позволяют проектировать объекты водохозяйственного строительства в широком спектре и в комплексе с другими объектами.

#### 4. Текущее финансовое состояние.

Текущее финансовое состояние АО «O'ZSUVLOYINA» характеризуется данными финансового анализа, который был проведен на основании последних балансовых отчетов о результатах хозяйственной деятельности за 2017 - 2019 год.

#### Структура актива баланса

Показатели	2017г.		2018г.		9 мес. 2019 г.	
	тыс.сум	%	тыс.сум	%	тыс.сум	%
1	2	3	4	5	6	7
ВСЕГО по активу стр. 400	7 966 075	100	15 855 646	100	11 538 768	100
Основные средства и внеоборотные активы стр. 130	1 136 563	12,77	1 691 736	10,67	2 162 277	18,74
Оборотные средства: стр. 390	6829 512	87,23	14 163 910	89,33	9 376 491	81,26
Материальные оборотные средства стр. 140	41 174	0,53	62 529	0,40	68 686	0,60
Расходы будущих периодов стр. 190	4 127	0,05	4 060	0,03	2 809	0,02
Денежные средства стр. 330	0	0	0	0	0	0
Дебиторская задолженность стр. 210	1 553 658	19,84	3 894 112	24,71	3 874 924	33,58
Отсроченные расходы – стр. 200	0	0	0	0	0	0
Краткосрочные инвестиции стр. 370	0	0	0	0	0	0

#### Структура пассива баланса

Показатели	2017г.		2018г.		9 м-цев 2019 г.	
	тыс.сум	%	тыс.сум	%	тыс.сум	%
1	2	3	4	5	6	7
ВСЕГО по пассиву стр. 780	7 966 075	100	15 855 646	100	11 538 768	100
Источники собственных средств стр. 480	2 340 420	28,15	2 878 667	18,16	9 688 005	83,96
Обязательства: стр. 770	5 625 655	71,85	12 976 278	81,84	1 850 763	16,04
Кредиты и другие обязательства стр. 740	0		0		0	
Кредиторская задолженность стр. 600	5 625 655	71,85	12 976 979	81,84	1 850 763	16,04

Общая сумма активов АО «O'ZSUVLOYINA» по состоянию на 1 октября 2019 года уменьшились на 4 316 878,0 тыс. сум по сравнению с показателями по состоянию на 1 января 2018 года или на 27,2 %, (разница между стр. 400 по балансам за отчётный и предыдущий год), оборотные средства уменьшились на 4 787 419,0 тыс. сум или на 16,0 % (разница между стр. 390 за отчётный и предыдущий год), долгосрочные активы

увеличились на 470 541,0 тыс. сум или на 27,8 % (разница между стр. 130 за отчетный и предыдущий год).

Анализ структуры пассива баланса показал, что собственные средства за 9 месяцев 2019 год увеличились на 6 809 338,0 тыс. сум или на 236,5 %, (разница стр. 480 за отчетный год и предыдущий), а заемные средства уменьшились на 4 316 878,0 тыс. сум или на 27,3 % (разница по второму разделу 780 пассива за отчетный и предыдущий год).

### Структура отчета о финансовых результатах

Показатели	2017г.		2018г.		9 мес. 2019г.	
	тыс.сум	%	тыс.сум	%	тыс.сум	%
1	2	3	4	5	6	7
Чистая выручка от реализации стр. 010	9 852 983	100	12 745 879	100	19 115 063	100
Производственная себестоимость стр. 020	7 256 251	73,6	9 083 477	71,27	9 788 978	51,21
Валовой финансовый результат стр. 030	2 596 732	26,4	3 662 402	28,73	9 326 085	48,79
Расходы периода стр. 040	2 488 006	25,3	3 009 320	23,61	2 171 226	11,36
Прочие доходы от основной деятельности стр. 090	121 506	1,2	105 434	0,83	95 293	0,5
Финансовый результат от производственной деятельности стр. 100	230 232	2,3	758 516	5,95	7 250 152	37,93
Доходы от финансовой деятельности стр. 110	397 820	4,1	55 738	0,44	3 74 568	1,96
Расходы от финансовой деятельности стр. 170	6 311	0,1	36 374	0,28	6 854	0,04
Финансовый результат от хозяйственной деятельности стр. 220	621 741	6,3	777 880	6,1	7 617 866	39,85
Налоги и отчисления стр. 250+260	98 170	1,0	73 807	5,79	445 468	2,33
Чистая прибыль стр. 270	523 571	5,3	704 073	5,52	7 172 398	37,52

### Объем полученных доходов и расходов

Показатели	2017г. (тыс. сум)	2018г. (тыс. сум)	9 м-цев 2019г. (тыс. сум)
1	2	3	4
Доходы (стр. 010 +стр. 090+стр. 110)	10 372 309	12 907 051	19 584 924
Расходы (стр. 020+стр. 040+стр. 170)	9 750 568	12 129 171	11 967 058

Как видно из структуры отчета, себестоимость продукции увеличилась на 2,3 %, расходы периода увеличились на 1,5 %.

### Показатели финансовой устойчивости

Показатели	2017г.	2018г.	9 мес. 2019г.
1	2	3	4
Коэффициент независимости (стр. 320 делится на стр. 400)	0,65	0,62	0,25

Доля заемных средств в стоимости имущества (стр. 480 делится на стр. 780)	0,32	0,18	0,84
Доля дебиторской задолженности в стоимости имущества (стр. 210 делится на стр. 400)	0,30	0,26	0,34

#### Показатели рентабельности

Показатели	2017г.	2018г.	9 мес. 2019г.
1	2	3	4
Рентабельность активов (стр. 270 делится на стр. 400)	0,07	0,05	0,02
Рентабельность оборотных средств (стр. 270 делится на стр. 390)	0,07	0,06	0,02
Рентабельность собственного капитала (стр. 270 делится на стр. 480)	0,21	0,21	0,02
Рентабельность основных фондов (стр. 270 делится на стр. 130)	1,62	0,53	0,09
Рентабельность заемного капитала (стр. 270 делится на стр. 770)	0,1	0,1	0,1

Рентабельность характеризует прибыль, полученную с 1 сум средств, включенных в финансовые операции. Анализ показателей свидетельствует о прибыльности АО «O'ZSUVLOYINA».

## II. Описание продукта или услуг

### 1. Основные направления деятельности АО «O'ZSUVLOYINA»:

Разработка технико-экономических обоснований ТЭО, ПТЭР и ПТЭО, расчетов (ТЭР), схем развития орошения и дренажа, проектов, рабочих проектов, рабочей документации по следующим направлениям:

- орошение новых земель (ОНЗ);
- реконструкция староорошаемых земель (РОЗ);
- улучшение мелиоративного состояния земель (МУЗ);
- строительство и реконструкция магистральных и межхозяйственных каналов, коллекторов;
- строительство водохранилищ и селехранилищ;
- системы закрытого горизонтального и вертикального дренажа;
- капельное орошение
- совершенная техника полива;
- руслорегулировочные мероприятия на реках;
- противоселевые мероприятия;
- защита от оползней;
- берегозащитные сооружения;
- насосные станции;
- плотины;
- гидроузлы и др. инженерные сооружения;
- капитальная планировка земель;
- мероприятия по охране окружающей среды;

- металлоконструкции для водохозяйственных сооружений;
- проектирование декоративных водоемов;
- благоустройство объектов;
- составление кадастров и деклараций безопасности крупных гидротехнических сооружений.

*Кроме того, институт своими силами выполняет:*

- топогеодезические работы (топосъемка различного масштаба);
- почвенно-мелиоративные изыскания;
- гидрологические исследования;
- инженерно-геологические и гидрогеологические изыскания;
- прикладные научно-исследовательские работы для повышения эффективности проектных решений проектируемых объектов;
- моделирование сложных объектов.

Для выполнения полевых изысканий и исследований институт имеет на субподряде комплексные экспедиции в областях Республики.

Для выполнения проектно-изыскательских работ институт располагает целым рядом подразделений.

В целях выполнения проектно-изыскательских и исследовательских работ в АО имеются соответствующие условия – необходимый штат специалистов, производственные помещения и оборудование.

Из среднесписочного состава АО – 180 человек, 138 сотрудника - с высшим образованием.

Лаборатории (русовая, фильтрационная, геотехническая, стройматериалов) оснащены в достаточной мере оборудованием и инвентарем.

Для выполнения расчетов в отделах имеются современные компьютеры и оргтехника.

Областные комплексные экспедиции, выполняющие по договорам полевые работы инженерных изысканий, располагают собственными производственными базами.

В 2018 году исполнилось 80 лет производственной деятельности. Особенно следует отметить вклад института в работы по проектированию водохозяйственных мероприятий в зоне действующих оросительных систем с целью технической реконструкции, а также повышения водообеспеченности земель старого орошения и улучшения их мелиоративного состояния. К таким мероприятиям относятся: строительство водохранилищ для регулирования стока, облицовка оросительных каналов, шлюзование оросительных систем, устройство закрытой горизонтальной дренажной сети и скважин вертикального дренажа.

Следует отметить, что институт первым в бывшем Союзе начал проектирование реконструкции староорошаемых земель.

Примером может быть Центральная Фергана.

В зону Центральной Ферганы входят части земель всех трех областей:

Андижанская – 43054 га

Наманганская – 41315 га

Ферганская – 93631 га

Освоение земель производилось комплексно: каналы, оросительная сеть, нарезка полей под применение машин и механизмов, строительство дренажной и дорожной сети.

Все эти мероприятия, намеченные правительством, начиная с 1954 г., позволили в этой зоне освоить 178 тыс.га земель.

При освоении земель Центральной Ферганы мощность дренажа определялась на намечаемые орошаемые земли, а с учетом освоения адыров нагрузка на дренаж возросла и существующая КДС в настоящее время не справляется с ней, нужны дополнительные мероприятия.

По проектам института освоено около 1 млн.га новых земель, в т.ч. несколько крупных массивов площадью до 150 тыс.га.

Построены по проектам института магистральные и межхозяйственные оросительные каналы общей протяженностью 18 тыс.км, в т.ч.:

- канал Эскиангар для подачи воды из Зарафшана в Кашкадарью на расход 45 м<sup>3</sup>/с протяженностью 184 км, орошаемая площадь 60 тыс. га;

- Мианкаль-Хатырчинский магистральный канал в Самаркандской области, расход 60 м<sup>3</sup>/с, протяженность 94 км, орошаемая площадь 54 тыс.га;

- система машинных магистральных каналов Аму-Занг в Сурхандарьинской области, расход 100 м<sup>3</sup>/с, протяженность 170 км, орошаемая площадь 96.8 тыс.га;

3 основные насосные станции: Аму-Занг I производительностью 100 м<sup>3</sup>/с при H=33 м, Аму-Занг-II производительностью 100 м<sup>3</sup>/с при H=44 м, Бабатаг – производительностью 30 м<sup>3</sup>/с при H=70 м, суммарная мощность станций 210 тыс. квт.;

- межреспубликанский Южный Ферганский канал (ЮФК), расход 70 м<sup>3</sup>/с, протяженность 120 км, орошаемая площадь 69 тыс.га;

- Большой Наманганский канал (БНК) с расходом 61.8 м<sup>3</sup>/с, протяженность 162 км, орошаемая площадь 47 тыс. га.

В 1970 году завершено строительство межобластного Большого Андижанского канала (БАК) протяженностью 109.1 км с головным формированным расходом 330 м<sup>3</sup>/с для орошения 140.6 тыс. га земель и повышения водообеспеченности на площади 162 тыс.га и орошения 25 тыс.га в зоне БФК.

В 1986 году построен Паркентский канал, протяженностью 96 км с головным расходом 60 м<sup>3</sup>/с, в т.ч. 20 м<sup>3</sup>/с для нужд водоснабжения г.Ташкента.

Канал обеспечивает орошение 23.6 тыс.га новых земель предгорной части Ташкентской области. Трасса проходит в сложных рельефных и геологических условиях. На отдельных участках выемка достигает 30-40 м, насыпь 20 м.

Строительство системы Аму-Бухарского машинного канала послужило значительным вкладом в развитие экономики Республики.

Земли в низовьях Зарафшана, постоянно испытывающие дефицит оросительной воды, были переведены на орошение из Амударьи.

В 1963 году построен Аму-Каракульский машинный канал (Каракульская ветка АБМК). Вода из Амударьи расходом 48 м<sup>3</sup>/с была подана на орошение 45.9 тыс. га земель Каракульского оазиса. Протяженность машинной ветки от вододелителя на 14-м км АБМК 37.1 км.

На верховом отрезке длиной 15.7 км канал отрыт в барханных песках Кызылкумской пустыни. Алатская насосная станция – первая ступень подъема, производительность 40.2 м<sup>3</sup>/с, высота подъема – 8.2 м, установленная мощность 5.6 тыс. квт. Каракульская насосная станция имеет две ступени подъема 4.85 и 7.0 м, общий расход 34 м<sup>3</sup>/с, мощность 3.6 тыс. квт.

В 1965 году ввод в эксплуатацию I очереди Аму-Бухарского машинного канала позволил повысить водообеспеченность и перевести на орошение амударьинской водой 90.6 тыс.га земель западной части бухарского оазиса, одновременно повысить до 74% водообеспеченность земель, оставшихся на орошение из р.Зарафшан.

Длина магистрального тракта АБМК I очереди 197.7 км. Расчетный головной расход 124 м<sup>3</sup>/с.

Насосная станция «Хамза-I» - первая ступень подъема канала, производительность – 66.4 м<sup>3</sup>/с, высота подъема 45.4 м, мощность 45.0 тыс. квт.

Куюмазарская насосная станция – вторая ступень подъема воды на канале, максимальная производительность 100 м<sup>3</sup>/с, имеет две ступени подъема 18.5 и 21.9 м, мощность 30.0 тыс. квт.

В 1977 году была сдана в эксплуатацию II очередь Аму-Бухарского канала. В результате ввода амударьинскую воду получили еще 73.0 тыс.га земель Бухарской об-

ласти с одновременным повышением водообеспеченности с 80 до 100%. Освободившийся сток р.Зарафшана дал возможность (в годы 75% обеспеченности по Зарафшану) повысить водообеспеченность с 80 до 90% 371 тыс.га земель Бухарской и Самаркандской областей, расположенных выше Шафирканского гидроузла и 20 тыс.га в Кашкадарьинской области.

Общая длина магистрали 233 км. Бесплотинный водозабор совмещен с I очередью Аму-Бухарского канала. В голове подводящего канала построен отстойник, из которого наносы удаляются земснарядами.

Насосная станция «Хамза-II» поднимает 105 м<sup>3</sup>/с воды на высоту 47 м. Мощность – 125 тыс. квт. От насосной станции канал вновь подходит и соединяется с АБК-I, русло которого расширено для дополнительного пропуска 108 м<sup>3</sup>/с. На основании исследований «Узгипроводхоза» было предложено сложное поперечное сечение канала, позволяющее отказаться от строительства в скальных грунтах параллельного русла протяженностью 40 км.

От водodelителя до насосной станции «Кызылтепинская» канал справа обходит Тудакульскую впадину. Насосная станция поднимает 40 м<sup>3</sup>/с на 64 м в Шафирканскую ветку.

Схема АБК-II, тесно увязанная с АБК-I, обеспечивает возможность полного перевода всех земель Бухарской области на машинное орошение амударьинской водой.

Более 25 водохранилищ емкостью около 2 млрд.м<sup>3</sup> построено по проектам «Узгипроводхоза». Это позволило освоить 350 тыс.га новых земель и повысить водообеспеченность 1.2 млн.га староорошаемых. В Ферганской области построено Каркидонское водохранилище (объем 260 млн.м<sup>3</sup>, высота плотины 70 м) в Кашкадарьинской области – Пачкамарское (260 млн.м<sup>3</sup>, 76 м) и Гиссаракское водохранилище (170 млн.м<sup>3</sup>, 140 м).

В настоящее время институт выдает рабочую документацию по нескольким строящимся водохранилищам, например, Туполангскому в Сурхандарьинской области, емкостью 500 млн.м<sup>3</sup> с высотой плотины 188 м и длиной по гребню 401 м. Сейсмичность района строительства – 9 баллов.

По проектам «Узгипроводхоза» построены:

-более 20 крупных насосных станций производительностью 20-100 м<sup>3</sup>/с при напорах 10-65 м;

Вертикальный дренаж в Республике Узбекистан принял широкий спектр применения, как в области рассоления.

При этом учитывается: минерализация и состав солей в почве и откачиваемых водах, минерализация вод источника орошения.

Исследования показали, что в отдельных районах скважины вертикального дренажа незаменимы.

Эффективность вертикального дренажа повышает урожайность с/х культур.

2000 скважин вертикального дренажа на площади 260 тыс.га в Сырдарьинской, Джизакской, Бухарской, Навоийской, Ферганской и других областях построено по проектам института; за решение проблем концепции внедрения вертикального дренажа на больших массивах в конце 50-х и начале 60-х годов, ряд сотрудников были награждены республиканской премией имени Беруни.

Крупные магистральные и межхозяйственные коллектора и сбросы с расходом до 1000 м<sup>3</sup>/с, общей протяженностью 21 тыс.км, например в Хорезмской области.

Озерно-Уравнительный коллектор протяженностью 146 км.

Межреспубликанский коллекторов Дарьялык – 359 км.

Разработано проектов мелиоративного улучшения земель (дренаж различного типа, вертикальная планировка) на площади около 1.2 млн.га.

Институт располагает большими фондами по топо-изысканиям, инженерной геологии и гидрогеологии, областных проектных отделов, выполняет мониторинг по мелиоративной обстановке.

Ведется разработка деклараций безопасности крупных гидротехнических сооружений, сбор и обработка материалов необходимых для ведения кадастров.

Специалистами института ведется авторский надзор за строительством проектируемых объектов.

Проекты института позволили значительно увеличить производство хлопка-сырца, зерна, плодоовощной и животноводческой продукции. Решены многие вопросы социально-экономические проблемы. Орошение новых земель, в основном, в густонаселенных зонах, позволило при небольших затратах на создание сельской инфраструктуры повысить занятость населения. На территории вновь введенных орошаемых земель по проектам института проживает более 3 млн. человек.

Проекты по ирригационно-мелиоративному улучшению староорошаемых земель повысили урожайность сельскохозяйственных культур. Созданные благоприятные водно-мелиоративные условия для растений позволили фермерам и другим хозяйствам повысить отдачу от применения семян, удобрений и других агротехнических и организационно-экономических факторов развития сельхозпроизводства.

Многие водохозяйственные и мелиоративные объекты, построенные по проектам института, даже по истечении их нормативного срока службы, продолжают в настоящее время обеспечивать водой орошаемые земли.

## **2. Основные потребители (заказчиками)**

Основными заказчиками АО «O'ZSUVLOYIHA» являются:

1. Министерство водного хозяйства Республики Узбекистан в лице государственных унитарных предприятий:

- ГУП «Андижон сув курилиш инвест»;
- ГУП «Бухоро сув курилиш инвест»;
- ГУП "Жиззах сув курилиш инвест»;
- ГУП «Кашкадарё сув курилиш инвест»;
- ГУП «Наманган сув курилиш инвест»;
- ГУП «Самарканд сув курилиш инвест»;
- ГУП «Сурхандарё сув курилиш инвест»;
- ГУП «Сирдаре сув курилиш инвест»;
- ГУП «Тошкент сув курилиш инвест»;
- ГУП «Хорезм сув курилиш инвест»;
- ГУП «Фергана сув курилиш инвест»;
- ГУП "Навоий сув курилиш инвест".

2. Эксплуатационные организации системы:

- ООО «Дирекция по строительству №2»;
- УЭ «Арнасайское водохранилище»;
- УЭ Южно-Сурханского водохранилища.

3. Переходящие объекты 2019 года Департамента по управлению Фондом мелиоративного улучшения орошаемых земель при Кабинете Министров Республики Узбекистан, переданы ГУПам Министерства Водного хозяйства Республики Узбекистан.

4. Прочие организации:

- ООО «Гулистан-Сувлойиха»;
- ООО "Бухорогидромелиолойиха";
- ДУК «Косондавсуммахсуспудрат»;
- Объединение «Сувлойиха»;
- ООО «УзГИП»;

- ООО «Тоштемирйуолойиха»;
- ДУК «Намангандавсувмахсуспудрат»;
- УК «Резаксой Сув Курилиш»;
- ДУК «УзшахарсозликЛИТИ»;
- ДУК «ТошкентбошпланЛИТИ»;
- ООО «Хисоракгидрокурулиш»;
- Ассоциация Рестораторов и Отелеров Узбекистана;
- ХК «Сувомбор Курилиш»;
- РБ «Узсувтаъмирфойдаланиш»;
- ДУК «Узмахсуссувкурулиш»;
- АО «Amubuxorokanalqurilish»;
- ООО «Когон Сув Курилиш»;
- ДУК «Янгийулдавсувмахсуспудрат»;
- ООО «Чилонзор Арч Прожект»;
- ООО «ТО'PALANG HPD HOLDING»;
- ООО «ТО'PALANG HPD PLATINUM»;
- ДУК «Узшахарсозлик ЛИТИ»;
- Нарын-Карадарьинское управление гидроузлов БВО «Сырдарья»;
- БВО «Сырдарья»;
- АО «Нефтегазкимиомашинасозлик заводи»;
- ДУК «Шерободавсувмахсуспудрат»;
- УП Центр «VIP SERVIS NBU»;
- АО «Узогирсаноатлойиха»;
- ДУК «Пахтакордавсувмахсуспудрат»;
- АО «Узбекский металлургический комбинат»;
- Компания «Enter Engineering Pte Ltd»;
- ДУК «Околтиндавсувмахсуспудрат»;
- Махсус мелиорация таъмир ДП;
- «Курилиш Таъминоти» КТИЧК;
- ИК «СЕЗ» ТашгорХокимията;
- ИК «СЕЗ» ОблХокимията Джизакской обл;
- ИК «СЕЗ» ОблХокимията Сурхандарьинской обл;
- Жиззахшахардавсувмахсуспудрат ДУК;
- ДУК «Нориндавлатсувмахсуспудрат»;
- УИС «Хаваст-Заамин»;
- СИК «Яккабог Кургани»;
- ДУК «Богдоддавсувмахсуспудрат»;
- ООО «ХО'JAIPOK SANATORIYASI SOGLOMLASHTIRISH MAJMVASI»;
- «Яккабагдавмахсуспудрат» ДУК;
- ГРП Арабской Координационной Группы МСВХ Руз;
- СП ООО «Чирчикмашагро»;
- ООО «Шохрух Лазиз Газ»;
- УИС «Ахангаран-Дальверзин»;
- АО "Боштранслойиха";
- АО «Gidroproekt»;
- ДУК «Узундавсувмахсуспудрат»;
- ДУК «Боевутдавсувмахсуспудрат»;
- ДУК «Кизирикдавсувмахсуспудрат»;
- ДУК «ТашкентбошпланЛИТИ»;
- ООО «Бунедкор»;
- АО «Сувсаноатмаш»;
- Ташкентский областной филиал ИК «Кишлок курилиш инвест».

### III. Разъяснение к бизнес-плану

В соответствии с пунктом 5 Положения о порядке ведения мониторинга эффективности деятельности доверительных управляющих по управлению государственными долями (рег. №1394 от 30.07.2004г.), настоящий бизнес-план подлежит направлению в Агентство по управлению государственными активами Республики Узбекистан в установленном порядке.

Фактически темп роста выполнения бизнес-плана за 9 месяцев 2019 год составил 2,44 раза за счет переходящих из 2018 года крупных объектов (4 водохранилищ и 99 насосных станций в Андижанской, Наманганской, Ферганской, Навоийской, Бухарской, Сырдарьинской, Джизакской, Кашкадарьинской, Сурхандарьинской и Хорезмской областях и Республики Каракалпакия) в сумме 14 263,6 млн.сум.

Однако, в соответствии постановлением Президента Республики Узбекистан №ПП-4486 от 9 октября 2019 года «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления водными ресурсами» определены следующие приоритетные направления и ключевые показатели эффективности, деятельности руководства Министерства водного хозяйства Республики Узбекистан до конца 2022 года:

- поэтапное снижение доли бюджетных средств в совокупном объеме расходов на строительство, реконструкцию и модернизацию водохозяйственных объектов путем расширения привлечения иностранных инвестиций, займов и грантов для реализации перспективных проектов в сфере водного хозяйства.

В связи с этим, в Адресные списки за счет средств капитального строительства Министерством водного хозяйства РУз не включена на 2020 год разработка РД по следующим утвержденным проектам:

- "Строительство Паркентского водохранилища в Паркентском районе Ташкентской области" на сумму 9 824,1 млн.сум;

- "Строительство Аякчинского селеводохранилища на р. Аякчи в Китабском районе Кашкадарьинской области" на сумму 5 540,9 млн.сум;

- "Строительство селеводохранилища на реке Обизаранг в Сарияссийском районе Сурхандарьинской области" на сумму 6 958,0 млн.сум;

- "Строительство и реконструкция Заркентского водохранилища в Янгикурганском районе Наманганской области" на сумму 2 655,0 млн.сум.

Всего проектные работы на сумму 24 978,0 млн.сум.

Исходя, выше изложенного бизнес-план предусматривает **прогнозный рост** объемов производства только в 1,15 раз, чистой прибыли предприятия на 1,57 раз, увеличение активов предприятия на 1,5 раз.

Проект Бизнес-плана представляет собой всестороннее описание деятельности предприятий, в которой он действует, а также системы управления, в которой он нуждается для достижения поставленных целей.

А так как Адресные списки Министерством водного хозяйства РУз на проектно-изыскательские работы на 2020 год формируются только во 2-ом полугодии 2020 года.

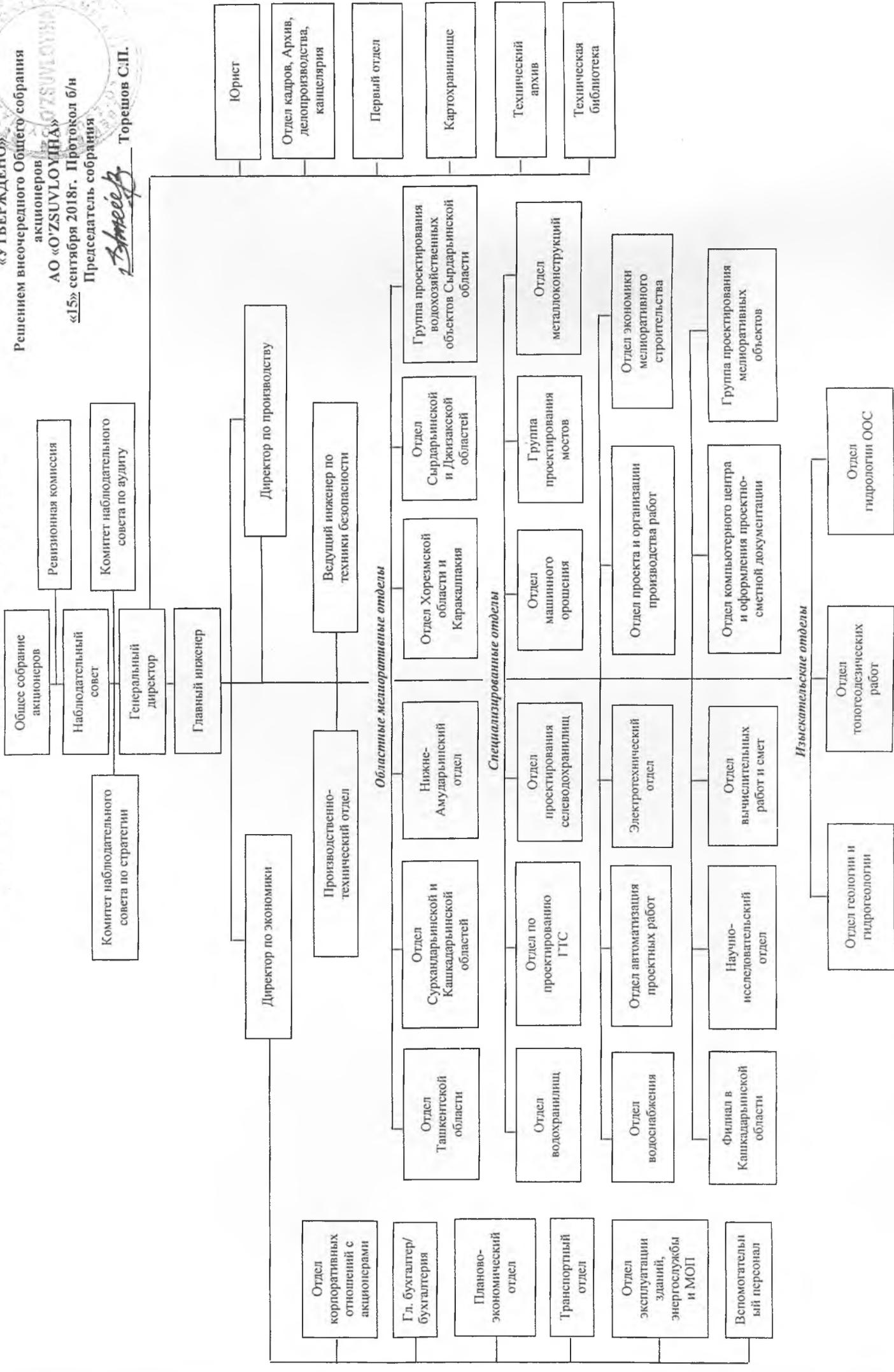
После 2-го полугодия 2020 года после формирования портфеля объема работ и из фактических показателей могут быть пересмотрены показатели бизнес-плана.

#### IV. Производственные показатели АО "O'ZSUVLOYINA"

Наименование показателя	ед.изм.	Фактические за 2018 г.	Факт за 9 месяцев 2019г.	Ожидаемое за 2019г.	План за 2020г.
Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	млн.сум.	12 745,9	19 115,1	19 400,0	12 000,0
<i>собственными силами</i>	млн.сум.	10 699,3	15 976,9	15 370,0	10 500,0
<i>субподряд</i>	млн.сум.	2 046,6	3 138,2	4 030,0	1 500,0
Себестоимость единицы продукции (товаров, работ и услуг)	млн.сум.	1,36	1,38	1,39	1,39
Объем реализованной продукции (товаров, работ и услуг) на одного работника	млн.сум.	60,4	88,8	85,4	58,3
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	млн.сум.	704,1	7 172,4	1 000,0	800,0
Чистая прибыль на одного работника	млн.сум.	4,0	39,8	5,6	4,4

# Организационная структура АО «O'ZSUVLOYUNA»

«УТВЕРЖДЕНО»  
 Решением внеочередного Общего собрания  
 акционеров  
 АО «O'ZSUVLOYUNA»  
 «15» сентября 2018г. Протокол б/н  
 Председатель собрания  
 Торшов С.П.



### Прогноз ключевые показатели эффективности на 2020 год

(согласно приложениям к Положению о критериях оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства, утвержденному постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28.07.2015г. № 207)

### Прогноз основных ключевых показателей эффективности на 2020 год

№№	Показатель	Норматив	за 1 квартал		за 1 полугодие		за 9 месяцев		За год	
			Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение
1	Рентабельность активов	0,05	20	0,07	20	0,07	20	0,07	15	0,07
2	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2	20	0,50	20	0,50	20	0,50	15	0,50
3	Коэффициент финансовой независимости	1	20	1,00	20	1,00	20	1,00	15	1,00
4	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	90	10	90	10	90	10	90	10	90
5	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	90	10	90	10	90	10	90	10	90
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	1,25	20	1,30	20	1,30	20	1,30	15	1,30
7	Дивидендный выход (%)	отсутствует	0	0,00	0	0,00	0	0,00	20	50,00
	<b>Всего:</b>		<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>	

Прогноз дополнительных ключевых показателей эффективности на 2020 год

№№	Показатель	Норматив	за 1 квартал		за 1 полугодие		за 9 месяцев		За год		
			Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	
1	Коэффициент износа основных средств	0,5	10	0,5	10	0,5	10	10	0,5	10	0,5
2	Коэффициент обновления основных средств	отсутствует	10	0,3	10	0,3	10	10	0,3	10	0,3
3	Производительность труда	отсутствует	20	40000	20	40000	20	40000	20	40000	40000
4	Фондоотдача	отсутствует	20	6,0	20	6,0	20	6,0	20	6,0	6,0
5	Коэффициент использования производственных мощностей	0,5	10	1,0	10	1,0	10	10	1,0	10	1,0
6	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	отсутствует	10	10,0	10	10,0	10	10,0	10	10,0	10,0
7	Коэффициент текучести кадров	1	20	1,0	20	1,0	20	20	1,0	20	1,0
	<b>Всего:</b>		<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>	<b>100</b>		<b>100</b>	

УТВЕРЖДЕНО НА ЗАСЕДАНИИ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА  
от " 14 " ноября 2019г.  
МУХИДИНОВ У.Н.

Основные ключевые показатели эффективности  
АО "O'ZSUVLOYUNA" на 2020г.

Приложение № 2а

№	Показатель	Норматив	за 3 месяцев 2020г.		за 6 месяцев 2020г.		за 9 месяцев 2020г.		за 2020г.	
			Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Рентабельность активов	0,05	20	0,07	20	0,07	20	0,07	15	0,07
2	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2	20	0,5	20	0,5	20	0,5	15	0,5
3	Коэффициент финансовой независимости	1	20	1,0	20	1,0	20	1,0	15	1,0
4	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	90	10	90	10	90	10	90	10	90
5	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	90	10	90	10	90	10	90	10	90
6	Коэффициент покрытия (платёжеспособности)	1,25	20	1,30	20	1,30	20	1,30	20	1,30
7	Дивидендный выход	отс.	0	0,00	0	0,00	0	0,00	15	50,00
	<b>Всего:</b>		<b>100,0</b>		<b>100,0</b>		<b>100,0</b>		<b>100,0</b>	

Генеральный директор

Наджимов М.Ф.

Члены комиссии:

Директор по экономике

Назаров Б.Б.

Главный бухгалтер

Сиддиков Х.С.

Зам.начальника ПЭО

Шарипова В.А.

Начальник отдела экономики  
мелиоративного строительства

Мамаражабов Ж.Ф.

Юрист

Исмаилов А.Б.

Дополнительные ключевые показатели эффективности  
АО "O'ZSUVLOYINA" на 2020г.

Приложение № 26  
за 2020г.

№	Показатель	Норматив	за 3 месяцев 2020г.		за 6 месяцев 2020г.		за 9 месяцев 2020г.		за 2020г.	
			Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение
1	Кoeffициент износа основных средств	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2	Кoeffициент обновления основных средств	0,5	10	0,5	10	0,5	10	0,5	10	0,5
3	Производительность труда	отсутствует	10	0,3	10	0,3	10	0,3	10	0,3
4	Фондоотдача	отсутствует	20	40000	20	40000	20	40000	20	40000
5	Кoeffициент использования производственных мощностей	отсутствует	20	6,0	20	6,0	20	6,0	20	6,0
6	Затраты на обучение персонала, в расчёте на одного работника	0,5	10	1,0	10	1,0	10	1,0	10	1,0
7	Кoeffициент текучести кадров	отсутствует	10	10,0	10	10,0	10	10,0	10	10,0
	<b>Всего:</b>	1	20	1,0	20	1,0	20	1,0	20	1,0
			100,00		100,00		100,00		100,00	

Генеральный директор

Наджимов М.Ф.

Члены комиссии:

Директор по экономике

Назаров Б.Б.

Главный бухгалтер

Сиддииков Х.С.

Зам.начальника ПЭО

Шарипова В.А.

Начальник отдела экономики  
мелиоративного строительства

Мамаражабов Ж.Ф.

Юрист

Исмаилов А.Б.

УТВЕРЖЕНО НА ЗАСЕДИНИИ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

от " 14 " ноября 2019г.

МУХИДИНОВ У.Н.



**БИЗНЕС - ПЛАН**  
по АО "O'ZSUVLOYINA" на 2020 год

(тыс.сум)

№№	Статьи затрат	Бизнес-план на 2020 год	За 3-месяцев 2020 год	За 6-месяцев 2020 год	За 9-месяцев 2020 год
1.	Чистая выручка от реализации работ и услуг	12 000 000	3 000 000	6 000 000	9 000 000
2.	Производственная себестоимость	7 930 000	1 982 500	3 965 000	5 947 500
3.	Валовая прибыль	4 070 000	1 017 500	2 035 000	3 052 500
4.	Расходы периода, всего	3 218 824	804 706	1 609 412	2 414 118
4.1.	<i>в т.ч. Административные расходы</i>	<u>2 080 000</u>	<u>520 000</u>	<u>1 040 000</u>	<u>1 560 000</u>
4.1.1.	в том числе: материальное стимулирование исполнительного органа	12 000	3 000	6 000	9 000
4.2.	<i>в т.ч. Прочие операционные услуги</i>	<u>1 138 824</u>	<u>284 706</u>	<u>569 412</u>	<u>854 118</u>
4.2.5.	в том числе: оказание благотворительной помощи	5 000	1 250	2 500	3 750
5.	Прочие доходы от основной деятельности	80 000	20 000	40 000	60 000
6.	Прибыль (убыток) от основной деятельности	931 176	232 794	465 588	698 382
7.	Доходы от финансовой деятельности	50 000	12 500	25 000	37 500
7.1.	Расходы по финансовой деятельности	40 000	10 000	20 000	30 000
8.	Прибыль до уплаты налогов	941 176	235 294	470 588	705 882
9.	Платежи в бюджет	141 176	35 294	70 588	105 882
10.	Чистая прибыль	800 000	200 000	400 000	600 000
	в том числе: от чистой прибыли гос.доля 50,8%	406 400	101 600	203 200	304 800
	в том числе: от чистой прибыли дивиденды 50%	400 000	100 000	200 000	300 000



Приложение к Бизнес-Плану  
смета доходов и расходов по АО "O'ZSUVLOYINA" на 2020 год

(тыс.сум)

№№	Статьи затрат	Бизнес-план на 2020 год	За 3- месяцев 2020 год	За 6- месяцев 2020 год	За 9- месяцев 2020 год
1.	Чистая выручка от реализации работ и услуг	12 000 000	3 000 000	6 000 000	9 000 000
2.	Производственная себестоимость	7 930 000	1 982 500	3 965 000	5 947 500
2.1.	в том числе: субподряд	1 500 000	375 000	750 000	1 125 000
2.2.	производственные материальные затраты	300 000	75 000	150 000	225 000
2.3.	затраты на оплату труда	4 500 000	1 125 000	2 250 000	3 375 000
2.4.	отчисления на социальное страхование	540 000	135 000	270 000	405 000
2.5.	амортизация основных средств и нематериальных акт-в	200 000	50 000	100 000	150 000
2.6.	командировочные	220 000	55 000	110 000	165 000
2.7.	текущий ремонт	150 000	37 500	75 000	112 500
2.8.	ремонт и техническое обслуживание основных средств	120 000	30 000	60 000	90 000
2.9.	прочие затраты производственного характера	400 000	100 000	200 000	300 000
3.	Валовая прибыль	4 070 000	1 017 500	2 035 000	3 052 500
4.	Расходы периода, всего	3 218 824	804 706	1 609 412	2 414 118
4.1.	<i>в т.ч. Административные расходы</i>	<u>2 080 000</u>	<u>520 000</u>	<u>1 040 000</u>	<u>1 560 000</u>
4.1.1.	расходы на оплату труда	1 500 000	375 000	750 000	1 125 000
	в том числе: материальное стимулирование исполнительного органа	12 000	3 000	6 000	9 000
4.1.2.	отчисления на социальное страхование	180 000	45 000	90 000	135 000
4.1.3.	амортизация основных средств	150 000	37 500	75 000	112 500
4.1.4.	другие административные расходы	250 000	62 500	125 000	187 500
	в том числе: текущий ремонт	30 000	7 500	15 000	22 500
4.2.	<i>в т.ч. Прочие операционные услуги</i>	<u>1 138 824</u>	<u>284 706</u>	<u>569 412</u>	<u>854 118</u>
4.2.1.	обязательные платежи в бюджет, налоги и сборы	121 000	30 250	60 500	90 750
4.2.2.	отчисления в государственные целевые фонды	167 824	41 956	83 912	125 868
4.2.3.	оплата нематериальных услуг и услуг банков	200 000	50 000	100 000	150 000
4.2.4.	пособия и выплаты компенсир.и стимул.характера	500 000	125 000	250 000	375 000
4.2.5.	другие операционные расходы	150 000	37 500	75 000	112 500
	в том числе: оказание благотворительной помощи	5 000	1 250	2 500	3 750
5.	Прочие доходы от основной деятельности	80 000	20 000	40 000	60 000
6.	Прибыль (убыток) от основной деятельности	931 176	232 794	465 588	698 382
7.	Доходы от финансовой деятельности	50 000	12 500	25 000	37 500
7.1.	Расходы по финансовой деятельности	40 000	10 000	20 000	30 000
8.	Прибыль до уплаты налогов	941 176	235 294	470 588	705 882
9.	Платежи в бюджет	141 176	35 294	70 588	105 882
10.	Чистая прибыль	800 000	200 000	400 000	600 000
	в том числе: от чистой прибыли гос.доля 50,8%	406 400	101 600	203 200	304 800
	в том числе: от чистой прибыли дивиденды 50%	400 000	100 000	200 000	300 000