

**«O'ZSUVLOYIHA» Акциядорлик жамиятининг  
2024 йил учун**

**БИЗНЕС - РЕЖАСИ**

Давлат номидан акциядор  
(иштирокчи, таъсисчи) функциясини  
бажарувчи ташкилот номи

“O'ZBEKGIDROENERGO” АЖ

Ижроия органи раҳбари

Наджимов Марат Фахриевич

Бош бухгалтер

Назаров Абдурашид  
Дилмуроджонович

Почта манзили, е-хат манзили  
(ёки электрон почта манзили)

[uzsuvloyiha@mail.ru](mailto:uzsuvloyiha@mail.ru)  
[uzsuvloyiha@exat.uz](mailto:uzsuvloyiha@exat.uz)

СТИР

200 898 475

# **МУНДАРИЖА**

## **I. «O'ZSUVLOYINA» АЖ тўғрисида умумий маълумот**

- 1.1. «O'ZSUVLOYINA» АЖ реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти).
- 1.2. «O'ZSUVLOYINA» АЖ тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари.
- 1.3. «O'ZSUVLOYINA» АЖ мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати.
- 1.4. «O'ZSUVLOYINA» АЖ ташкилий тузилмаси, бошқарув ва ижроия органи ташкилий тузилмаси, жамият устав фондининг тузилиши, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот.
- 1.5. Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя.
- 1.6. «O'ZSUVLOYINA» АЖда жорий этилган сифатни бошқариш тизими.

## **II. «O'ZSUVLOYINA» АЖни ислоҳ қилиш**

- 2.1. Жамиятнинг истикболли ривожланиш стратегияси.
- 2.2. Жамиятда ислоҳ қилишнинг 2024 йил учун режаси.

## **III. Кўрсаткичлар**

- 3.1. «O'ZSUVLOYINA» АЖ нинг 2024 йил учун ишлаб чиқариш қувватидандан фойдаланиш режаси.
- 3.2. «O'ZSUVLOYINA» АЖ нинг 2024 йил учун ишлаб чиқариш режаси.
- 3.3. «O'ZSUVLOYINA» АЖ нинг 2024 йил учун маҳсулот (хизмат)лар сотиш режаси.

## **IV. Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)**

- 4.1. «O'ZSUVLOYINA» АЖнинг 2024 йил учун молиявий-иқтисодий сметаси (бюджети) режаси.
- 4.2. «O'ZSUVLOYINA» АЖда даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар прогнози)
- 4.3. Харажатлар ва таннархни оптималлаштириш.  
«O'ZSUVLOYINA» АЖ томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот.
- 4.4. «O'ZSUVLOYINA» АЖда ишлаб чиқариш таннархининг таркиби (шаклланиши).
- 4.5. «O'ZSUVLOYINA» АЖда пул оқимлари прогнози.

## **V.Молиявий барқарорлик, ликвидлилик ва тўлов қобилияти, қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юки**

- 5.1. «O'ZSUVLOYINA» АЖда молиявий барқарорлик, ликвидлилик ва тўлов қобилияти (GAP таҳлили).
- 5.2.«O'ZSUVLOYINA» АЖда кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар.
- 5.3. Давлат бюджетига тўловлар.

## **VI.Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)**

- 6.1. «O'ZSUVLOYINA» АЖда самарадорликнинг асосий муҳим кўрсаткичлари (СМК).
- 6.2. «O'ZSUVLOYINA» АЖда самарадорликнинг қўшимча муҳим кўрсаткичлари (СМК).
- 6.3. «O'ZSUVLOYINA» АЖда самарадорликнинг асосий муҳим кўрсаткичларининг (СМК) солиштира оғирлиги.
- 6.4. «O'ZSUVLOYINA» АЖда самарадорликнинг қўшимча муҳим кўрсаткичларининг (СМК) солиштира оғирлиги.

## **VII. Иш ҳақи тўлаш тизими**

- 7.1. «O'ZSUVLOYINA» АЖда иш ҳақи тўлашни амалга ошириш тўғрисида маълумот.

# I. «O'ZSUVLOYINA» AJ тўғрисида умумий маълумот

## 1.1. «O'ZSUVLOYINA» AJнинг реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)

### «O'ZSUVLOYINA» AJ тўғрисида маълумот

Корхонанинг тўлиқ ва қисқартирилган номи:	<b>«O'ZSUVLOYINA» Акциядорлик жамияти «O'ZSUVLOYINA» AJ</b>
Юридик манзили:	<b>Тошкент шаҳри, Шайхонтохур тумани, Лабзак кўчаси, 1а-уй.</b>
Ташкилий-ҳуқуқий шакли:	<b>Акциядорлик жамияти</b>
Давлат рўйхатидан ўтказилган сана ва тартиб рақами:	<b>«O'ZSUVLOYINA» AJ Ўзбекистон Республикаси Давлат мулкни бошқариш ва тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш Давлат қўмитаси Тошкент шаҳар бошқармасининг 2004 йил 12 июлдаги 282 пп-р-сонли фармойишига асосан «УЗДАВСУВЛОЙИХА» институтини давлат тасарруфидан чиқариш йўли билан ташкил этилган. Жамият Тошкент шаҳри Шайхонтохур тумани тадбиркорлик субъектларини Давлат рўйхатидан ўтказиш Инспекцияси томонидан 2004 йил 7 октябрда очик акциядорлик жамияти шаклида R-09-1935-сонли реестр тартиб рақами билан давлат рўйхатидан ўтказилган. Жамият Тошкент шаҳри Шайхонтохур тумани тадбиркорлик субъектларини Давлат рўйхатидан ўтказиш Инспекцияси томонидан 2014 йилнинг 25 июлида акциядорлик жамияти шаклида R-09-1935-сонли реестр тартиб рақами билан қайта давлат рўйхатидан ўтказилган.</b>
Фаолият тури:	<p>Республика Сув хўжалиги объектларини қуриш, ерларнинг мелиоратив ҳолатини яхшилаш, агросаноатни ривожлантиришда сув таъминоти билан боғлиқ чора-тадбирлар масалалари ва сув ресурсларини сақлаш ҳамда улардан комплекс фойдаланиш бўйича лойиҳа-қидирув ишларини бажариш;</p> <p>Сув хўжалиги ва гидротехника объектларида қайта таъмирлаш, қайта қуриш ва янги қурилишга лойиҳа ва лойиҳа-смета ҳужжатларини (ИЛ, ТИА, ТИХК, ҳамма босқичлар бўйича лойиҳа-смета ҳужжатлари, намунавий лойиҳалар, меъёрий ҳужжатлар ва бошқа лойиҳа маҳсулотлари) ишлаб чиқиш;</p> <p>Ўзбекистон Республикаси ҳудудидаги дарё бўйларидаги ерларни ва сув ресурсларини сақлаш ва улардан комплекс фойдаланиш чора тадбирларини ишлаб чиқиш;</p> <p>Суғориш тармоқлари, каналлар, зовурлар, тажриба ишлаб-чиқариш тизимлари, қишлоқ хўжалиги экинларини суғориш технологиясини ишлаб чиқиш;</p> <p>Гидроузел, сув иншоотлари, сув омборлари, насос станциялари, кичик гидроэлектростанциялар, уй-жой хўжалиги объектлари, магистрал муҳандислик тармоқлари, кўприклар, алоқа йўллари, махсус объектлар ва бошқа иншоотларни қуриш бўйича лойиҳа-қидирув ишларини бажариш.</p>
Устав капитали:	<b>1 829 668,00 минг сўм</b>

Чиқарилган акциялар сони:	<b>1 101 546 дона</b>
СТИР:	<b>200 898 475</b>
Статистик таснифлари: (КТУТ)	<b>01043661</b>
(ИФУТ)	<b>71110</b>
Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки:	<b>2021 0000 4001 5387 400, МФО 00446, АТ «Туронбанк» Тошкент шаҳар бошқармаси</b>

#### **«O'ZSUVLOYINA» АЖ паспорти**

Умумий ер майдони:	<b>4773 кв.м.</b>
Бино-иншоотлар майдони:	<b>8411 кв.м.</b>
Ишлаб чиқариш майдони:	<b>6560 кв.м.</b>
Ишчилар сони:	<b>147 киши</b>
Ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар тури:	<b>Архитектура-шаҳарсозлик хужжатлари</b>

### **1.2. «O'ZSUVLOYINA» АЖ тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари**

Лойиҳа-қидирув ишларини амалга ошириш учун 1938-йилда Тошкент, Самарқанд ва Андижонда лойиҳа идоралари тузилди. Ушбу лойиҳа идоралари 1950 йилда «Узводпроиз» трестига, 1951-йил январ ойидан бошлаб «Средазгипроводхлопок» институтига бўйсунувчи филиал сифатида бирлаштирилди.

1954 йилда "Средазгипроводхлопок" Ўзбекистон филиали "Узгипроводхоз" лойиҳа-қидирув институти сифатида қайта ташкил этилди.

1974 йилдан бошлаб «Узгипроводхоз» Ўзбекистон Давлат мелиорация ва сув хўжалиги лойиҳа-қидирув ва илмий-тадқиқот институти бўлди.

Кичик ҳажмли ишларни амалга оширувчи лойиҳа-қидирув идораси бир неча бор қайта ташкил этилишлар натижасида, мелиорация ва сув хўжалиги ҳамда гидротехника объектларини лойиҳалаштирувчи, республиканинг сув хўжалиги лойиҳаларида лойиҳа-смета хужжатларига бўлган эҳтиёжларини таъминловчи кучли институтга айланди.

1993 йилда «Узгипроводхоз» «Ўздавсувлойиҳа» институти деб қайта номланди ва Ўзбекистон худудларида (Мирзачўл, Жиззах, Қарши чўллари ва Қорақалпоғистон Республикасининг янги зонаси бундан мустасно) сув хўжалиги ва мелиорация қурилишларида бош лойиҳалаш институти сифатида фаолият юрита бошлади.

«O'ZSUVLOYINA» ОАЖ Ўзбекистон Республикаси Давлат мулкни бошқариш ва тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш Давлат қўмитаси Тошкент шаҳар бошқармасининг 2004 йил 12 июлдаги 282 пп-р-сонли фармойишига асосан «Ўздавсувлойиҳа» лойиҳа-қидирув, илмий-тадқиқот институтини давлат тасарруфидан чиқариш йўли билан ташкил этилган. Жамият Тошкент шаҳар Шайхонтоҳур тумани тадбиркорлик субъектларини Давлат рўйхатидан ўтказиш Инспекцияси томонидан 2004 йил 7 октябрда очиқ акциядорлик жамияти шаклида Я-09-1935-сонли реестр тартиб рақами билан давлат рўйхатидан ўтказилган. Жамият Тошкент шаҳар Шайхонтоҳур тумани тадбиркорлик субъектларини Давлат рўйхатидан ўтказиш Инспекцияси томонидан 2014

йилнинг 25 июлида акциядорлик жамияти шаклида Я-09-1935-сонли реестр тартиб рақами билан қайта давлат рўйхатидан ўтказилган (давлат рўйхатидан ўтганлиги тўғрисида 2004 йил 6 август 09-1935- сонли гувоҳнома).

«O'ZSUVLOYINA» ОАЖ барча шартномалар ва мажбуриятлари бўйича «Уздавсувлойиха» институтнинг ҳуқуқий вориси ҳисобланади.

Ўзбекистон Республикасининг 2014 йил 6 майдаги ЎРҚ-370 «Акциядорлик жамиятлари ва акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилиш тўғрисида» ги Қонунинг янги таҳририга мувофиқ жамиятнинг номи «O'ZSUVLOYINA» ОАЖдан «O'ZSUVLOYINA» АЖга ўзгартирилди.

Жамият кузатув кенгашининг 2020 йил 11 ноябрдаги йиғилишида «O'ZSUVLOYINA» АЖ кўшимча акцияларини чиқариш тўғрисида қарор қабул қилинган. «O'ZSUVLOYINA» АЖ кўшимча акцияларини чиқариш тўғрисидаги Қарор Капитал бозорни ривожлантириш Агентлигининг Тошкент шаҳар ҳудудий бошқармаси томонидан 2020 йил 18 декабрда №Q 0612-8 – рақами билан рўйхатга олинган. Ушбу кўшимча акциялар чиқарилуви жамият акциядорлари ўртасида акцияларнинг мутаносиб тақсимланиши йўли билан 2020 йил 25 декабр санасига тўлиқ жойлаштирилган.

2022 йил 30 июнда «O'ZSUVLOYINA» АЖ акциядорларининг йиллик умумий йиғилиши қарори билан тасдиқланган жамиятнинг янги таҳрирдаги Устави Тошкент шаҳар Шайхонтоҳур тумани Давлат хизматлари маркази томонидан 2022 йил 27 июлда №-09-1935 рақам билан рўйхатга олинган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 21 декабрдаги ПҚ-2454 –сонли Фармони талабларига мувофиқ 2016 йил «O'ZSUVLOYINA» АЖ УФнинг 15% акциялари «MACAZ CONSTRUCTION» хорижий инвесторга сотилди. Жамият УФ даги хорижий инвестор улуши 15% ни ташкил этади.

«O'ZSUVLOYINA» АЖ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 30 мартдаги ПҚ-104 сонли «Гидроэнергетика соҳасини янада ислоҳ қилиш чора – тадбирлари тўғрисида»ги Қарорига асосан «O'zbekgidroenergo» АЖнинг ташкилий тузилмаси таркибига кирди.

2020 йилда «O'ZSUVLOYINA» АЖ институти ишлаб чиқариш фаолиятининг 82-йиллиги нишонланди. Таъкидлаш жоизки, Республикамизнинг барча вилоятларидаги ирригация ва мелиорация тизимлари, гидротехника иншоотлари қуриш соҳасидаги сув хўжалиги объектларини лойиҳалаштиришда шунингдек, эски суғориладиган ерларнинг сув билан таъминланишини ошириш ва уларнинг мелиоратив ҳолатини яхшилашда жамиятнинг ҳиссаси диққатга сазовордир. Бундай тадбирларга қуйидагилар киради: дарёлар оқимни тартибга солиш учун гидротехника иншоотлари ва сув омборлар қуриш, суғориш каналларини бетон облицовка билан қоплаш, насос станциялари, суғориш тизимларини шлюзлаш, ёпиқ-ётиқ дренаж тармоғини ва тик дренаж қудуқларини қуриш.

Институт собиқ Совет Иттифоқида биринчи бўлиб эски суғориладиган ерларни қайта қуришни лойиҳалашни бошлади. Марказий Фарғона бунга мисол бўла олади.

Марказий Фарғона зонаси учта вилоят ерларининг қисмларини ўз ичига олади:

Андижон вилоятида – 43054 гектар;

Наманган вилоятида – 41315 гектар;

Фарғон вилоятида – 93631 гектар.

Ерларни ўзлаштириш ҳар томонлама комплекс тарзда амалга оширилди: каналлар, суғориш тармоғи, машина ва механизмлардан фойдаланиш учун майдонларни кесиш, дренаж ва йўл тармоғини қуриш.

Институт томонидан ишлаб чиқилган лойиҳалар бўйича, 1 миллион гектарга яқин янги ер майдони, жумладан, 150 минг гектаргача бўлган бир неча йирик массивлар ўзлаштирилди.

Институт топографик тадқиқотлар, муҳандислик геологияси ва гидрогеологияси фондларига эга ва мелиоратив ҳолат бўйича мониторингини амалга оширади. Йирик гидротехник иншоотлар учун хавфсизлик декларацияларини ишлаб чиқиш, архив захираларни сақлаш учун зарур бўлган материалларни йиғиш ва қайта ишлаш давом этмоқда. Институтнинг ишлаб чиққан лойиҳалари пахта етиштириш, ғалла, мева-сабзавот ва чорвачилик маҳсулотлари ишлаб чиқаришни сезиларли даражада оширди. Ижтимоий-иқтисодий муаммоларнинг кўплаб масалалари ҳал этилди. Янги ерларни суғориш, асосан, аҳоли зич жойлашган ҳудудларда арзон нархларда қишлоқ инфратузилмасини яратиш учун аҳоли бандлигини ошириш имконини берди. Институт лойиҳаларига кўра, янги жорий этилган суғориладиган ерлар ҳудудида 3 миллиондан ортиқ киши истиқомат қилади.

Эскидан суғориладиган ерларни суғориш ва мелиоратив жиҳатдан яхшилаш лойиҳалари қишлоқ хўжалиги экинлари ҳосилдорлигини оширди. Ўсимликлар учун яратилган қулай сув-мелиоратив шароитлар фермер ва бошқа хўжаликларга уруғлик, ўғит ва бошқа агротехникадан унумли фойдаланиш ва қишлоқ хўжалиги ишлаб чиқаришини ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий омилларини ошириш имконини берди.

### 1.3. «O'ZSUVLOYINA» АЖ да мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати

#### Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш даражаси

№	Маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	Қуввати 2024 й. (режа)	Қувватдан фойдаланиш					
				2022 й. (режа)	2022 й. (факт)	%	2023й. (режа)	2023й. (кутилиш)	%
1.	Сув хўжалиги объектлари ва гидротехника иншоотлари учун лойиҳа-смета ҳужжатлари ишлаб чиқиш.	млн. сўм	100000,0	14 700,0	10823,92	73,6	15100,0	24 500,0	162,25
<b>Жами:</b>		млн. сўм	100000,0	14 700,0	10823,92	73,6	15100,0	24 500,0	162,25

#### **1.4. «O'ZSUVLOYINA» АЖ ташкилий тузилмаси, бошқарув ва ижроия органи ташкилий тузилмаси, жамият устав фондининг тузилиши, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот**

«O'ZSUVLOYINA» акциядорлик жамияти Уставига мувофиқ, акциядорларнинг умумий йиғилиши, кузатув кенгаши ва бош директор жамиятнинг бошқарув органлари ҳисобланади.

Ҳозирги кунда «O'ZSUVLOYINA» акциядорлик жамияти ходимлари сони 147 кишидан иборат, шу жумладан:

- маъмурий-бошқарув ходимлари 12 киши,
- асосий ишлаб чиқариш ходимлари 101 киши,
- хизмат кўрсатиш ходимлари 34 киши.

«O'ZSUVLOYINA» акциядорлик жамияти ташкилий тузилмасига мувофиқ, бош директор ва таркибий бўлинмалар раҳбарлари иш тавсифларига кўра ўз функционал вазифаларини бажарадилар. Бош директор ўзига берилган ҳуқуқлар доирасида ишни ташкил қилади ва ишлаб чиқариш бўлинмалари, бўлинмаларининг самарали ўзаро ҳамкорлигини мувофиқлаштиради, барча масалаларни ҳал қилади.

«O'ZSUVLOYINA» АЖ таркибида қуйидагилар мавжуд:

##### **Сирдарё хавзаси бўлимлари:**

- Тошкент вилояти бўлими;
- Сирдарё ва Жиззах вилоятлари бўлими;

##### **Амударё хавзаси бўлимлари:**

- Сурхондарё ва Қашқадарё вилояти бўлими;
- Хоразм вилояти бўлими;
- Қуйи Амударё бўлими;

##### **Ихтисослашган бўлимлар:**

- Металл конструкциялар бўлими;
- Сирдарё вилояти сув хўжалиги объектларини лойиҳалаш гуруҳи;
- Машинали суғориш бўлими;
- Ишлаб чиқариш ишларини ташкил этиш ва лойиҳалаш бўлими;
- Сел сув омборларини лойиҳалаш бўлими;
- Гидротехника иншоотлари, кўприклар ва сув омборлари бўлими;
- Мелиоратив қурилиш иқтисодиёти бўлими;
- Электротехника бўлими;
- Ҳисоблаш ишлари ва сметалар бўлими;
- Сув таъминоти бўлими;
- Қашқадарё вилояти филиали;
- Илмий тадқиқотлар бўлими;
- Компьютер маркази ва лойиҳа-смета ҳужжатларини расмийлаштириш бўлими;

### **Тадқиқот бўлимлари:**

- Геология ва гидрогеология бўлими;
- Топогеодезия ишлари бўлими;
- Гидрология, атроф муҳитни муҳофаза қилиш бўлими;

«O'ZSUVLOYINA» АЖ Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги ҳузуридаги Кадастр агентлиги томонидан Геодезия ва картография фаолиятини юритиш учун берилган лицензияга эга ҳамда Ўзбекистон Республикаси Қурилиш ва уй-жой коммунал хўжалиги вазирлиги томонидан берилган лицензияга мувофиқ қуйидаги йўналишларда фаолият юрита олади:

- Уй-жой-хўжалик қурилиши учун объектлар ва комплекслар лойиҳа-смета ҳужжатларини ишлаб чиқиш, шу жумладан, уларнинг муҳандислик тармоқлари ва тизимларини лойиҳалаштириш;

- Қишлоқ хўжалиги қурилиши учун объектлар ва комплекслар лойиҳа-смета ҳужжатларини ишлаб чиқиш, шу жумладан, уларнинг муҳандислик тармоқлари ва тизимларини лойиҳалаштириш;

- Сув хўжалиги қурилиши учун объектлар ва комплекслар лойиҳа-смета ҳужжатларини ишлаб чиқиш, шу жумладан, уларнинг муҳандислик тармоқлари ва тизимларини лойиҳалаштириш;

- Саноат қурилиши учун объектлар ва комплекслар лойиҳа-смета ҳужжатларини ишлаб чиқиш, шу жумладан, уларнинг муҳандислик тармоқлари ва тизимларини лойиҳалаштириш;

- Аҳоли пунктлари ҳудудларини ривожлантириш тўғрисидаги ҳужжатларни ишлаб чиқиш;

- Аҳоли пунктлари ҳудудларини қуриш тўғрисидаги ҳужжатларни ишлаб чиқиш;

- Магистраль муҳандислик тармоқларини (магистраль газ қувурлари, нефть қувурлари ва нефть маҳсулотлари қувурларидан ташқари) лойиҳалаштириш;

- “Металл объектлар конструкциялари” бўлимини лойиҳалаштириш;

- “Темир-бетон объектлари конструкциялари” бўлимини лойиҳалаштириш;

- “Объектларнинг асослари ва пойдеворлари” бўлимини лойиҳалаштириш;

- Қурилиш объектларини мукамал ва жорий таъмирлаш учун лойиҳа-смета ҳужжатларини ишлаб чиқиш;

- Бинолар ва иншоотларнинг техник ҳолатини текшириш;

- Бинолар ва иншоотларни мустаҳкамлаш учун лойиҳа-смета ҳужжатларини ишлаб чиқиш;

- Махсус объектлар ва иншоотларни лойиҳалаштириш.

Ваколатли давлат органларидан олинган барча лицензиялар ва лицензия келишувлари сув хўжалиги ва гидротехника иншоотларини бошқа объектлар билан бирга кенг қўламда лойиҳалаштириш имконини беради.

### «O'ZSUVLOYINA» АЖ устав фондинг тузилиши (таркиби)

№	Акциядорлар	Устав фондидаги улуши (% да)	Акциялар сони (дона)
1.	«O'ZBEKGIDROENERGO» АЖ	50,8	559 622
2.	«TO'PALANG HPD HOLDING» МЧЖ	28,59	314 940
3.	«MACAZ CONSTRUCTION» МЧЖ	15	165 232
4.	Бошқа акциядорлар жисмоний шахслар	5,61	61 752
	<b>Жами:</b>	<b>100</b>	<b>1 101 546</b>

### «O'ZSUVLOYINA» АЖ тизимида кирувчи ташкилотлар рўйхати:

*минг.сўм*

№	Корхона номи	Улуш миқдори (%)	Устав капитали (баланс қиймати)	Фаолият йўналиши	Олинган даромад (дивиденд)		Киритилган инвестициялар	
					2022й.	2023й.	2022й.	2023й.
<b>1. Тизимдаги корхоналар</b>								
1.	«Бухорогидроме лиолойиҳа» МЧЖ	100%	732 500,0	Лойиҳа-смета ҳужжатлари ишлаб чиқиш	-	-	-	-
<b>2. Носоҳавий активлар</b>								
2.								
<b>3. Бўш турган объектлар ва қувватлар</b>								
3.								
	<b>жами</b>	100%	732 500,0	Лойиҳа-смета ҳужжатлари ишлаб чиқиш	-	-	-	-

### 1.5. Кадрлар сиёсати, ишчи-ҳодимлар, шу жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя

Ҳодимлар сони	<b>147 та</b>
Олий маълумотли ҳодимлар сони	96 та
Ўрта-махсус маълумотли ҳодимлар сони	24 та
Техник ҳодимлар сони	6 та
Ўрта маълумотли ҳодимлар сони	21 та
Ишлаб чиқариш бўлимлари ҳодимлари сони	101 та
Бошқарув аппарати ҳодимлари сони	12 та

Ходимларни ишга қабул қилиш тартиби	Ўзбекистон республикаси Меҳнат Кодекси асосида меҳнат шартномаси
Малакавий талаблар	Олий маълумот
Ходимларни малакасини ошириш чоратадбирлар, унга сарфланган маблағлар	50,814 млн.сум
Ишчи-хизматчиларнинг ўртача сони	25 та
<b>Кадрлар қўнимсизлиги</b>	
2018йил	
Ходимларнинг умумий сони:	179 та
Ишдан бўшаганлар сони:	22 та
Ишга қабул қилинганлар сони:	24 та
2019йил	
Ходимларнинг умумий сони:	178 та
Ишдан бўшаганлар сони:	25 та
Ишга қабул қилинганлар сони:	24 та
2020 йил	
Ходимларнинг умумий сони:	148 та
Ишдан бўшаганлар сони:	33 та
Ишга қабул қилинганлар сони:	7 та
Ходимларни ижтимоий қўллаб-қувватлашга қаратилган ишлар, соғликни тиклаш, (ижтимоий пакет) ва бошқалар	
2021 йил	
Ходимларнинг умумий сони:	143
Ишдан бўшаганлар сони:	26
Ишга қабул қилинганлар сони:	16
Ходимларни ижтимоий қўллаб-қувватлашга қаратилган ишлар, соғликни тиклаш, (ижтимоий пакет) ва бошқалар	
2022 йил	
Ходимларнинг умумий сони:	132
Ишдан бўшаганлар сони:	32
Ишга қабул қилинганлар сони:	14
Ходимларни ижтимоий қўллаб-қувватлашга қаратилган ишлар, соғликни тиклаш, (ижтимоий пакет) ва бошқалар	
<b>Ишга қабул қилинган ёш мутахассислар сони</b>	
2018 йил	9 та
2019 йил	8 та
2020 йил	5 та
2021 йил	7 та
2022 йил	3 та
2023 йил	11 та

**«O'ZSUVLOYINA» АЖнинг бошқарув органлари тўғрисида маълумот**

<b>№</b>	<b>Ф.И.Ш.</b>	<b>Лавозими (иш жойи), фаолият кўрсатиш даври</b>	<b>Бошқарув органида эгаллаб турган лавозими</b>
<b>I. Кузатув кенгаши аъзолари</b>			
1.	Ахмаджонов Воҳиджон Мухаммаджонович	«O'zbekgidroenergo» АЖ Бошқарув раиси ўринбосари (10.11.2023йилдан)	Кузатув кенгаши раиси
	Олланазаров Баҳром Отажонович	«O'zbekgidroenergo» АЖ Бош бухгалтер (10.11.2023йилдан)	Кузатув кенгаши аъзоси
	Аҳмедов Жамшид Рустамович	«O'zbekgidroenergo» АЖ Акциядорлар билан корпоратив муносабатлар бўлими бошлиғи (10.11.2023йилдан)	Кузатув кенгаши аъзоси
	Ишанов Жамол Хамидуллаевич	«O'zbekgidroenergo» АЖ Сув ресурсларини бошқариш ва диспетчерлик хизмати бош мутахассиси (10.11.2023йилдан)	Кузатув кенгаши аъзоси
	Равшанов Нурулло Пардакулович	ООО «ТО'PALANG HPD HOLDING» Директор ўринбосари (2019 йилдан)	Кузатув кенгаши аъзоси
<b>II. Ижроия органи</b>			
2.	Наджимов Марат Фахриевич	Жамият бош директори (2022 йилдан)	Жамият бош директори

**1.6. Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими**

Жамиятда 2017 йил 6 декабрдан Сифат бошқарув тизими, ҳамда халқаро стандарт талаблари жорий қилинган.

Жамият халқаро **ISO 9001: 2015** сифат сертификати (рўйхатга олинган рақами №311101401 QM15) ва миллий **ISO 9001: 2015** сифат сертификатга (рўйхатга олинган рақами UZ.SMT.04.008.15836) эга.

## II. «O'ZSUVLOYINA» AJни ислоҳ қилиш

### 2.1. Жамиятнинг истиқболли ривожланиш стратегияси

«O'ZSUVLOYINA» AJ стратегияси умумий тарзда жамиятнинг мавқеини мустаҳкамлаш, миждларнинг талабларини қондириш ва қўйилган мақсадларга эришишга қаратилган бошқариш режасидир. Жамиятнинг стратегияси қуйидагилардан иборат:

- жамият йўналиш ва асосий мақсадларни белгилаб олиш;
- жамиятнинг ташқи муҳитини таҳлил қилиш;
- жамиятнинг ички вазиятни таҳлил қилиш;
- жамиятнинг муқобил стратегиясини танлаш ва ишлаб чиқиш;
- диверсияланган жамият портфелини таҳлил қилиш;
- жамиятнинг ташкилий структурасини лойиҳалаш;
- интеграция даражасини ва бошқарув тизимини танлаш;
- «стратегия - структура - назорат» мажмуасини бошқариш;
- жамият фаолиятининг баъзи соҳалардаги сиёсатини ва унинг феъл-атвор меъёрларни белгилаш;
- стратегияни, структурани ва бошқарувни такомиллаштириш.

«O'ZSUVLOYINA» AJ стратегияси – жамиятнинг ташкилий вазифа ва мақсадларига эришишда фойдаланиладиган ташкилий ҳатти-ҳаракатлар ва бошқарувга ёндашувлари тарзидир. Жамиятнинг стратегик режалаштиришнинг роли ва вазифалари ахборотлар тўплаш ва уларни ишлаш, стратегияни ҳар йили қайта кўриб чиқиш тизимини яратиш ва келажакда уни бошқаришдан иборат бўлади.

Кузатув кенгаши муҳим стратегик йўналишларни кўриб чиқади ва юқори бошқарув тизими тавсия этган стратегик режаларни расмий жиҳатдан тасдиқлайди.

«O'ZSUVLOYINA» AJ лойиҳа ташкилоти бўлиб, унинг асосий мақсади молиявий - хўжалик фаолиятдан максимал даражада фойда олишдир, шунингдек сифатли ва стандартлар талабларига жавоб берадиган лойиҳаларни ишлаб чиқаришдан иборатдир.

### 2.2. Жамиятда ислоҳ қилишнинг 2024 йил учун режаси

«O'ZSUVLOYINA» AJда ишлаб чиқиладиган лойиҳа-смета ҳужжатлари, амалга ошириладиган топо-геодезик қидирув ишларини модернизация қилиш, техник ва технологик жиҳатдан қайта куроллантиришни амалга ошириш, замонавий, рақобатбардош лойиҳа-смета ҳужжатлари ишлаб чиқишда замонавий инновацион технологияларни татбиқ этиш:

- ишлаб чиқариш технологиясини такомиллаштириш, мавжуд компьютерлар ва уларнинг бутловчи қисмларини модернизация қилиш;
- техник эксплуатация қилиш талабларини эътиборга олган ҳолда, жамиятда мавжуд бўлган ускуналарни капитал таъмирлаш жараёнини қаттиқ мониторинг қилиш;
- юқори рейтингли ишлаб чиқаришни таъминлайдиган янги машина – механизм ва ускуналарни тезлаштирилган усулда амалиётга тадбиқ этиш шароитларини яратиш.
- жамиятнинг моддий-техник таъминотини яхшилаш;
- ишлаб чиқиладиган лойиҳа-смета ҳужжатлари сифатини яхшилаш;

- босқичма - босқич мавжуд эскириб қолган машина – механизм ва ускуналарни янги машина – механизм ва ускуналарга алмаштириш;
- замонавий корпоратив бошқарув тизими талаблари ҳисобга олинган ҳолда юқори малакали ходимлар малакасини узлуксиз равишда ошириб бориш.

**Юқорида режалаштирилган вазифаларни амалга оширишдан кўйидаги натижалар кутилади:**

- ходимларнинг малакаси ва тажрибасининг ошиши, лойиҳаларни ишлаб чиқаришда баҳолаш соҳасида инновацион лойиҳаларни жорий этилиши;
- лойиҳаларни ишлаб чиқаришга меҳнат сарфлари ва унинг таннархи пасаяди;
- жамиятнинг рентабеллиги ошади, молиявий аҳволи соғломлашади;
- замонавий корпоратив бошқарув тизими талаблари ҳисобга олинган ҳолда юқори малакали ходимлар тайёрланади, ишлаб чиқариш инвестицион, моддий-техник молиявий ва меҳнат ресурсларидан фойдаланиш самарадорлиги ошади;
- тақдим этилаётган маълумотларнинг тўлиқлиги, аниқлиги ҳамда тезкорлиги таъминланади;
- бошқарув тизимини оптималлаштириш;
- ижро интизомини мустаҳкамлаш;
- замонавий ахборот технологияларини кенг тadbиқ қилиш орқали хужжат алмашинуви ва бошқа соҳаларда корхонада иш унумини ошириш;
- ходимларни жавобгарлиги ва ваколатларини аниқлаштиришни яхшилаш;
- миждозларни қондириш, кўрсатиладиган хизматлар сифатини яхшилаш.

**III. Кўрсаткичлар**  
**3.1. “О’ZSUVLOYIHA” АЖнинг 2024 йил учун ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш РЕЖАСИ**

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	Қувватдан фойдаланиш				Режа		Шундан			
			2022 й.	%	2023й.	%	2024й.	%	1-чорак	1-ярим йиллик	9-ойлик	йиллик
1.	Лойиҳа-смета ҳужжатлари	млн. сум	14 700,0	100	15 100,0	100	100 000,0	100	10 000,0	25 000,0	55 000,0	100 000,0
<b>жами</b>												

**3.2. “О’ZSUVLOYIHA” АЖнинг 2024 йил учун ишлаб чиқариш РЕЖАСИ\***

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2022й. (факт)	2023й. 9-ойлик (факт)	2023й.		2024й. (режа)	Ўсиш, %	Жумладан			
					режа	кутилаётган			1-чорак	1-ярим йиллик	9-ойлик	йиллик
<b>I. Корхона бўйича</b>												
1.	Лойиҳа-смета ҳужжатлари	млн. сум	10 823,9	13 901,2	15 100,0	24 500,0	100 000,0	408,16	10 000,0	25 000,0	55 000,0	100 000,0
<b>жами</b>												

\*) Ишлаб чиқариш кўрсаткичлари режасини белгилашда ҳар бир маҳсулот (хизмат) кесимида режани белгилашда инobatга олинган омиллар тўғрисида батафсил маълумот ва ҳисоб-китоблар, шу жумладан, ўтган йилнинг мос даврига нисбатан ўсиш суръатларининг асослангани алоҳида ёритилиши керак. Бунда маҳсулот (хизмат)лар ишлаб чиқариш ҳажмининг ўтган йилга нисбатан ўсиш суръати камида 20-25 фоиз бўлиши лозим.

**3.3.“O’ZSUVLOYINA”AJнинг 2024 йил учун маҳсулот (хизмат)лар сотиш  
РЕЖАСИ\*\***

*млн.сўм*

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	2022й. (факт)	2023й. 9ойлик (факт)	2023й.		2024й. (режа)	Ўсиш, %	Жами тушум даги улуши	Шу жумладан			
				режа	қутилаётган				1-чорак	1-ярим йиллик	9-ойлик	йиллик
<b>I. Корхона бўйича</b>												
1.	<b>Жами соф тушум</b> (эгри солиқларсиз)	10 823,9	13 901,2	15 100,0	24 500,0	100 000,0	408,16	100 000,0	10 000,0	25 000,0	55 000,0	100 000,0
<i>шу жумладан, маҳсулот тури бўйича</i>												
2.	А) Маҳсуот гуруҳи											
	Лойиҳа-смета ҳужжатлари	10 823,9	13 901,2	15 100,0	24 500,0	100 000,0	408,16	100 000,0	10 000,0	25 000,0	55 000,0	100 000,0

\*\*) Корхона маҳсулотларининг (хизматларининг) сотиш ва сотишдан тумум режасида, жами тушум миқдори, асосий тушум қайси маҳсулотлар ҳиссасига тўғри келиши, ҳар бир маҳсулот кесимида тушум миқдори, уларнинг гуруҳланиши, ўтган йилларга нисбатан ўсиш/камайиш даражаси каби ҳисоб-китоблар ёритилиши керак. Бунда битта бирлик маҳсулотнинг сотиш нархи, нархларни белгилаша инobatга олинган омиллар (биржадаги ўртача нарх, прогноз) тушунтирилиши лозим. Шунингдек, йил бошига тайёр маҳсулот қолдиқлари, суммаси тўғрисидаги маълумотлар алоҳида кўрсатилиши лозим.

**IV.Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)**

**“O’ZSUVLOYINA” АЖнинг**

**2024 йил учун молиявий-иқтисодий сметаси (бюджети)**

**РЕЖАСИ**

*млн.сўм*

№	Кўрсаткичлар	2022й.	2023й. 9 ойлик (факт)	2023й (кутил а- ётган)	2024й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						(+/-)	%	1- чорак	1-йрим йиллик	9- ойлик	йиллик
1.	<b>Жами даромад</b> <i>(эгри солиқларсиз), шу жумладан:</i>	11 478,8	14 126,6	24 810,0	100 300,0	75 490	404	10 030,0	25 075,0	55 165,0	100 300,0
	<i>соф тушум</i>	10 823,9	13 901,2	24 500,0	100 000,0	75 500	408	10 000,0	25 000,0	55 000,0	100 000,0
	<i>бошқа даромадлар</i>	645,2	225,1	300,0	200,0	-100	66	20,0	50,0	110,0	200,0
	<i>молиявий фаолият даромадлари</i>	9,7	0,3	10,0	100,0	90	1000	10,0	25,0	55,0	100,0
2.	<b>Ишлаб чиқариш таннархи</b>	8 048,0	10 112,3	17 608,0	78 633,0	61 025	446	8 058,3	19 970,75	43 445,65	78 633,0
	<i>хомашё ва материаллар</i>	216,1	169,3	224,9	1 505,0	1 280,1	669	112,5	321,25	788,75	1 505,0
	<i>энергия ресурслари</i>	44,6	41,3	55,1	220,0	164,9	399	60,0	110,0	160,0	220,0
	<i>Ишчи-ходимлар иш ҳақи</i>	4 550,4	5 888,7	9 900,0	43 400,0	33 500	438	4 340,0	10 850,0	23 870,0	43 400,0
	<i>ижтимоий сугурта харажати</i>	559,1	712,2	1 188,0	5 208,0	4 020	438	520,8	1 302,0	2 864,4	5 208,0
	<i>асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси</i>	436,1	240,5	395,0	1 550,0	1 155	392	350,0	700,0	1050,0	1 550,0
	<i>бошқа харажатлар</i>	2 241,7	3 060,3	5 845,0	26 750,0	20 905	457	2 675,0	6 687,5	14 712,5	26 750,0
3.	<b>Давр харажатлари</b>	2 684,4	2 931,0	5 470,0	15 677,0	10 207	286	1 739,7	4 201,75	8 830,85	15 677,0
	<i>сотиш харажатлари</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>маъмурий харажатлар</i>	1 830,7	2 374,6	4 245,0	11 347,0	7 102	267	1 249,7	3 024,25	6 373,35	11 347,0
	<i>бошқа операцион харажатлар, шу жумладан:</i>	853,7	556,4	1 225,0	4 330,0	3 105	353	490,0	1 177,5	2 457,5	4 330,0
	<i>ҳомийлик ва бегараз ёрдамлар</i>	0	0,0	0,0	100,0	100	100	10,0	25,0	55,0	100,0
4.	<b>Молиявий фаолият бўйича харажатлар</b>	31,4	4,8	9,2	30,0	30	100	3,0	7,5	16,5	30,0
	<i>фоизлар шаклидаги харажатлар</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<i>валюта курси фарқидан зарарлар</i>	31,4	4,8	5,2	10,0	4,8	192	1,0	2,5	5,5	10,0

	молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	-	-	4,0	20,0	16	500	2,0	5,0	11,0	20,0
	<b>Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар)</b>	715,0	1 078,5	1 722,8	5 960,0	4 237,2	346	229,0	895,0	2 872,0	5 960,0
5.	<b>Фойда солиғи</b>	146,9	175,4	258,4	894,0	636	346	34,35	134,25	430,8	894,0
6.	<b>Соф фойда/зарар</b>	568,1	903,1	1 464,4	5 066,0	3 601,6	346	194,65	760,75	2 441,2	5 066,0
7.	<b>ЕВІТДА кўрсаткичи (млн.сўм / %)</b>	0	0	0	0			0	0	0	0
8.	<b>Дебиторлик</b>	1 344,1	4 657,8	2 150,2	4 150,0	1 999,8	193				
9.	<b>Кредиторлик</b>	2 098,4	3 354,9	1 350,4	3 230,0	1 879,6	239				

### Соф фойдани тақсимаш

млн.сўм

№	Йўналишлар	Улуши, %	2022й. якуни	2023й. якуни (кутила- ётган)	2024й. якуни (режа)	шу жумладан,		
						1-чорак	1-ярим йиллик	9-ойлик
	<b>Соф фойда</b>	100%	568,1	1 464,4	5 066,0	194,65	760,75	2 441,2
1.	Дивиденд учун жами, шу жумладан	50%	284,0	732,2	2 533,0			
	имтиёзли акцияларга	-	-	-	-			
	оддий акцияларга, шундан:	50%	284,0	732,2	2 533,0			
	давлат улушига	50,8%	144,3	-	-			
	“O’ZBEKGIDROENERGO” Акциядорлик жамияти	50,8%	-	371,9	1 286,76			
2.	Инновацион ривожлантириш фондига	-	-	-	-			
3.	Захира фондига	0% / 5%	-	73,2	253,3			
4.	Корхонани ривожлантириш учун	25% / 15%	142,0	219,7	759,9			
5.	Инновацион фаолиятни қўллаб-қувватлаш жамғармаси	10%	56,8	146,4	506,6			
6.	Бошқа мақсадларга	15% / 20%	85,2	292,9	1 013,2			

**4.2. «O'ZSUVLOYINA» AJда даромадлар шаклланишининг асосий манбаи(нархлар прогнози)**

*млн.сўм*

№	Даромадлар манбаи	2022й.	2023й. 9ойлк (факт)	2023й (кутила- ётган)	2024й. (режа)	Ўзгариш		шу жумладан,			
						(+/- )	%	1- чорак	1- ярим йиллик	9-ойлик	йиллик
<b>Жами</b>		568,1	903,1	1 464,4	5066,0			194,65	760,75	2 441,2	5066,0
1.	<b>Асосий фаолиятнинг даромади</b>	536,1	852,5	1 291,4	4 898,7			167,825	702,1	2 335,725	4 898,7
2.	<b>Бошқа фаолиятдан даромад жами, шу жумладан:</b>	22,3	50,3	163,0	67,3			16,825	33,65	50,475	67,3
	<i>биноларни ижарага беришдан тушган даромад</i>	22,3	50,3	163,0	67,3			16,825	33,65	50,475	67,3
3.	<b>Молиявий фаолият даромади жами, шу жумладан:</b>	9,7	0,3	10,0	100,0			10,0	25,0	55,0	100,0
	<i>олинадиган дивиденд ва қимматли қозғозлардан бошқа даромад</i>		0,3	0,3							
	<i>ижара ҳақи</i>										
	<i>ижобий курс фарқи</i>	0,1		9,7	100,0			10,0	25,0	55,0	100,0
	<i>улушлар капитализацияси</i>										
	<i>молиявий фаолиятдан бошқа</i>	9,6									

**4.3. Харажатлар ва таннархни оптималлаштириш**

**«O'ZSUVLOYINA» AJ томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот**

№	Ҳомийлик ёрдами олувчи ташкилотлар	2022й.	2023й. 9ой	2023й. (кутила- ётган)	2024й. (режа)	Ўзгариш, %	шу жумладан,			
							1- чорак	1-ярим йиллик	9- ойлик	йиллик
<b>Жами</b>		0,0	0,0	0,0	100,0		10,0	25,0	55,0	100,0
<b>Президент ва Ҳукумат қарорларига асосан*</b>										
1.										
2.										
3.										
<b>Президент Администрацияси ва Ҳукумат топшириқларига асосан</b>										
4.										
5.										
6.										
<b>Бошқа асосларга кўра</b>										
7.	Кузатув кенгаши қарори	0,0	0,0	0,0	100,0		10,0	25,0	55,0	100,0
8.										
9.										

#### 4.4. «O'ZSUVLOYINA» AJ ishlab chiqarish tanнархининг таркиби (шаклланиши)

млн.сўм

№	Харажатлар таркиби	Ўлчов бирлиги	Сони	2022й. (факт)	2023й. 9-ой (факт)	2023й. (кутила- ётган)	2024й. (режа)	Ўсиш		шу жумладан,			
								(+/-)	%	1-чорак	1-ярим йиллик	9-ойлик	йиллик
1.	<b>Таннарх, жами</b>	млн.сўм		8 048,0	10 112,3	17 608,0	78 633,0	61 025	446,57	8 058,3	19 970,8	43 445,7	78 633,0
	<i>Соф тушумдаги улуши таркиби</i>	%	X										
1.1.	<b>Хомашё, материаллар, эҳтиёт қисимлар, шу жумладан:</b>			260,7	210,6	280,0	1 725,0	1 445	616	172,5	431,2	948,8	1 725,0
1.1.1	<i>асосий хомашё:</i>												
	<i>Канцелярия моллари</i>			42,4	41,0	54,1	400,0	345,9	739	40,0	80,0	220,0	400,0
	<i>-номи (2)</i>												
	<i>-бошқалар</i>						775	775	100	135,0	270,0	490,0	775,0
1.1.2	<i>энергия ресурслари:</i>												
	<i>Электр</i>			44,6	41,3	55,1	200,0	144,9	363	50,0	85,0	140,0	200,0
	<i>Газ</i>			15,7	6,9	13,8	50,0	36,2	363	24,0	25,5	26,0	50,0
	<i>Ёқилги</i>			117,6	67,9	90,5	300,0	209,5	331	50,0	100,0	180,0	300,0
	<i>иссиқлик энергияси</i>			-									
1.2.	<b>Ишчи-ходимларнинг иш ҳақи:</b>			4 550,4	5 888,7	9 900,0	43 400,0	33 500	438	4 340,0	10 850,0	23 870,0	43 400,0
	<i>иш ҳақи миқдори (қатий белгиланган)</i>			1 308,6	967,8	1 706,6	5 850,0	4 143,4	342	585,0	1 462,5	3 217,5	5 850,0
	<i>байрам пуллари</i>			428,5	382,9	646,8	4 040,0	3 393,2	624	404,0	1 010,0	2 222,0	4 040,0
	<i>иш ҳақиға устамалар</i>			2 903,6	4 516,3	6 884,4	29 450,0	22 565,6	427	2 945,0	7 362,5	16 197,5	29 450,0
	<i>мукофот пуллари</i>			-	38,7	662,2	4 060,0	3 397,8	613	406,0	1 015,0	2 233,0	4 060,0
1.3.	<b>Ижтимоий сугурта харажати</b>			559,1	712,2	1 188,0	5 208,0	4 020	438	520,8	1 302,0	2 864,4	5 208,0
1.4.	<b>Асосий воситалар (номодий активлар) амортизацияси:</b>			436,1	240,5	395,0	1 550,0	1 155	392,4	350,0	700,0	1 050,0	1 550,0
1.5.	<b>Бошқа харажатлар:</b>			2 241,7	3 060,3	5 845,0	26 750,0	20 905,0	457	2 275,0	6 687,6	14 712,5	26 750,0

#### 4.5. «O'ZSUVLOYINA» AJДа пул оқимлари прогнози.

№	Кўрсаткич номи	2022й.		2023й. 9 ойлик(факт)		2023й. (кутилаётган)		2024й. (режа)		шу жумладан,							
		кирим	чиқим	кирим	чиқим	кирим	чиқим	кирим	чиқим	1-чорак		1-ярим йиллик		9-ойлик		Йиллик	
										кирим	чиқим	кирим	чиқим	кирим	чиқим	кирим	чиқим
1.	Ҳисобот даври бошига қолдиқ	1 860,8		3 108,9		3 108,9		1 927,1		1 927,1		2 962,1		4 142,1		1 990,1	
	<b>Операцион фаолият</b>																
2.	Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) сотишдан тушум	13 693,4		13 311,0		27 500,0		112 000,0		11 200,0		16 800,0		22 400,0		61 600,0	
3.	Материал, товар, иш ва хизматлар учун мол етказиб берувчиларга тўланган пул маблағлари		3 458,0		4 884,6		9 900		35 000,0		1 800,0		2 900,0		7 000,0		23 300,0
4.	Иш хақи		6 004,8		6 466,4		11 500,0		45 320,0		5 800,0		7 500,0		10 300,0		21 720,0
5.	Операцион фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари	925,0		235,9	204,0	300,0	500,0	350,0	600,0	70,0	100,0	80,0	100,0	80,0	100,0	120,0	300,0
	<b>Жами (кирим/чиқим)</b>	14 618,4	9 462,8	13 546,9	11 555,0	27 800,0	21 900,0	112 350,0	80 920,0	11 270,0	7 700,0	16 880,0	10 500,0	22 480,0	17 400,0	61 720,0	45 320,0
	<b>Инвестиция фаолияти</b>								0,0		0,0		0,0		0,0		0,0
6.	Асосий воситаларни сотиб олиш ва сотиш, шу жумладан:	216,8	121,3		195,9		195,9		500,0				100,0		200,0		200,0
	<i>Ускуналар</i>		121,3		195,9		195,9		500,0				100,0		200,0		200,0
	<i>транспорт воситалари</i>	216,8															
7.	Номоддий активларни сотиб олиш ва сотиш																
8.	Узоқ ва қисқа муддатли инвестицияларни сотиб олиш ва сотиш																
9.	Инвестицион фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари																
	<b>Жами (кирим/чиқим)</b>	216,8	121,3		195,9		195,9		500,0				100,0		200,0		200,0
	<b>Молиявий фаолият</b>																
10.	Олинган ва тўланган фоизлар	9,6	28,2														
11.	Олинган ва тўланган дивидендлар		709,3	0,3	144,3	0,3	585,0		732,0						732,0		
12.	Акциялар чиқаришдан ёки хусусий капитал билан боғлиқ бўлган бошқа йўналишлардан келган пул тушумлари																
13.	Хусусий акцияларни сотиб олганда ва уларни сотганда пул тўловлари ва тушумлари																
14.	Узоқ ва қисқа муддатли кредит ва қарзлар бўйича пул тушумлари ва тўловлари																

15.	Молиявий ижара бўйича пул тушумлари ва тўловлари																
16.	Молиявий фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари																
	<b>Жами (кирим/чиқим)</b>	9,6	737,3	0,3	144,3	0,3	585,0		732,0					732,0			
	<b>Солиққа тортиш</b>																
17.	Тўланган фойда солиғи		130,2		292,8		300,0		900,0		35,0		100,0	300,0		465,0	
18.	Тўланган бошқа солиқлар		3 145,1		3 426,1		6 000,0		24 700,0		2 500,0		5 000,0	6 000,0		11 200,0	
	<b>Жами солиқ тўловлари</b>		3 275,3		3 718,9		6 300,0		25 600,0		2 535,0		5 100,0	6 300,0		11 665,0	
19.	Чет эл валютасидаги пул маблағларини қайта баҳолашдан юзага келган курс фарклари сальдоси.				4,8	4,0	5,2										
20.	<b>Ҳисобот даври охиридаги қолдиқ</b>	3 108,9		1 037,2		1 927,1		6 525,1		2 962,1		4 142,1		1 990,1		6 525,1	

**V.Молиявий барқарорлик, ликвидлилик ва тўлов қобилияти, қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юки**

**5.1.«O'ZSUVLOYINA» АЖда молиявий барқарорлик, ликвидлилик ва тўлов қобилияти (GAP таҳлили)**

№	Кўрсаткичлар номи	2022 йил	2023 йил (қутилаётган)	2024 йил (режа)
1.	Ўз айланма маблағлари миқдори	2397,4 млн.сум	2800,0 млн.сум	
2.	Захираларни қамраб олиш ўз айланма маблағларининг улуши	43,5%	50,0%	
3.	Айланма маблағларнинг активлардаги улуши	59,0%	62,0%	
4.	Ишлаб чиқариш захираларининг жорий активлардаги улуши	1,0%	0,5%	
5.	Молиявий қарамлик коэффициенти	275,6%	285,0%	
6.	Молиявий Левераж коэффициенти	38,0%	34,0%	

**5.2. «O'ZSUVLOYINA» АЖда кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар**

*млн.сўм*

№	Кўрсаткичлар	Ҳисобот даври бошига	Шу жумладан			
			01.04.2023й	01.07.2023й	01.10.2023й	01.01.2024й
1.	<b>Дебиторлик қарздорлик жами,</b> <i>шу жумладан:</i>	1 344,1	4 039,6	4 039,6	4 657,8	4 150,0
	<i>муддати ўтган қарздорлик,</i> <i>шундан</i>					
	<i>умидсиз қарздорликлар</i>					
2.	<b>Кредиторлик қарздорлик жами,</b> <i>шу жумладан:</i>	2 098,4	2 201,5	2 201,5	3 354,9	3 230,0
	<i>муддати ўтган қарздорлик</i>					

**Муддати ўтган дебиторлик ва кредиторлик қарздорликлар тўғрисида маълумот**

*млн.сўм*

№	Қарздорлар номи	Қарздорлик шакланган сана	Ҳисобот даври бошига	Дебиторлик	Кредиторлик	Изоҳ
1.	-	-	-		-	
2.	-	-	-		-	
3.	-	-	-		-	

### 5.3. Давлат бюджетига тўловлар

млн.сўм

№	Тўловлар	2022й.	2023й. 9 ойлик (факт)	2023й (кутила-ётган)	2024й. (режа)	Ўзгариш		Шу жумладан			
						(+/-)	%	1-чорак	1-ярим йиллик	9-ойлик	йиллик
<b>Жами</b>		3 274,0	3 719,0	6 300,0	25 600,0	109,5	2,6	2 535,0	5 100,0	6 300,0	11 665,0
1.	Эгри солиқлар, шу жумладан:	996,6	1 387,9	3 337,0	11 869,0	33,5	2,0	1 159,0	3 050,0	2 200,0	5 490,0
	ҚҚС	996,6	1 387,9	3 337,0	11 869,0	33,5	2,0	1 159,0	3 050,0	2 200,0	5 490,0
	Акциз	-	-	-	-						
2.	Ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ	-	-	-	-						
3.	Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ	3,5	-	-	1,0	1,5	42,8	1,0			
4.	Фойда солиғи	130,2	292,8	300,0	900,0	9,5	4,7	35,0	100,0	300,0	465,0
5.	Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиғи, қатъий белгиланган микдордаги солиқ суммалари ва ижтимоий солиқ	1 677,2	1 707,4	2 200,0	12 400,0	50,0	2,7	1 240,0	1 850,0	3 700,0	5 610,0
6.	Мол-мулк солиғи	306,4	237,5	317,0	240,0	10,0	3,1	60,0	60,0	60,0	60,0
7.	Ер солиғи	93,5	92,9	124,0	160,0	25,0	26,3	40,0	40,0	40,0	40,0
8.	Айланмадан олинадиган солиқ	-	-	-	-						
9.	Давлат божи ва йиғимлар	-	-	-	-						
10.	Бошқа солиқлар	66,6	0,5	22,0	30,0	-20,0	40,0			30,0	

## VI. Самардорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

### «O'ZSUVLOYINA» АЖда ижроия органи фаолияти самардорлиги муҳим кўрсаткичлари

«O'ZSUVLOYINA» АЖда Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июлдаги 207-сон қарори билан тасдиқланган “Давлат улуши бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти самардорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида”ги низом талабларидан келиб чиқиб, жамият ижроия органи фаолияти самардорлигининг муҳим кўрсаткичлари режаси белгиланган.

Жамиятнинг ижроия органи фаолияти самардорлигини баҳолаш учун иккита кўрсаткич гуруҳидан фойдаланилади, булар асосий ва қўшимча СМК кўрсаткичларидир.

#### 6.1.«O'ZSUVLOYINA» АЖда самардорликнинг асосий муҳим кўрсаткичлари (СМК)

№	Кўрсаткичлар	Ўлчов бирлиги	Меъёрий	I- чорак	I-ярим йиллик	9- ойлик	йиллик
1.	Соф тушум прогноз кўрсаткичининг бажарилиши	млн. сум	100 000,0	10 000,0	25 000,0	55 000,0	50 000,0
2.	Соф фойда (зарар) прогноз кўрсаткичининг бажарилиши	млн. сум	5 066,0	194,65	760,75	2 441,2	5 066,0
3.	Активлар рентабеллиги ( $K_{pp} = \text{Пудн} / \text{Аср}$ )	коэффициент	>0,05	0,05	0,05	0,06	0,07
4.	Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш коэффициенти ( $K_{им} = Q_{факт.} / ((Q_{проектн.} - (Q_{аренд.} + Q_{консерв.}))$ )	коэффициент	>0,5	1,0	1,0	1,0	1,0
5.	Қоплама олиш коэффициенти (тўлов қобилияти) ( $K_{пл} = A2 / (П2 - ДО)$ )	коэффициент	> 1,25	1,3	1,3	1,3	1,3
6.	Молиявий мустақиллик коэффициенти ( $K_{сс} = П1 / (П2 - ДО)$ )	коэффициент	>1	1,0	1,0	1,0	1,0
7.	Дивиденд чиқиши ( $Дв = Дво / EPS$ )	минг сўм					2 033,0

**6.2.«O'ZSUVLOYIHA» AJ самарадорликнинг кўшимча муҳим кўрсаткичлари(СМК)**

№	Кўрсаткичлар	Ўлчов бирлиги	Меъёрий	I- чорак	I-ярим йиллик	9- ойлик	йиллик
1.	Абсолют ликвидлик коэффиценти ( $K_{ал} = D_c / T_o$ )	коэффицент	> 0,2	0,5	0,5	0,5	0,5
2.	Кредиторлик қарзларининг кунлар ичидаги айланмаси ( $O_{крдн} = D_n / (B_p / K_{зср})$ )	кунлар	90	90	90	90	90
3.	Дебиторлик қарзларининг кунлар ичидаги айланмаси ( $O_{дзdn} = D_n / (B_p / D_{зср})$ )	кунлар	90	90	90	90	90
4.	Асосий воситаларнинг эскириш коэффиценти ( $K_{изн} = И / O$ )	коэффицент	<0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
5.	Меҳнат унумдорлиги ( $B_{ч} = B_p / Ч_{ср}$ )	минг сўм		50 000	120 000	250 000	380 000
6.	Асосий воситаларнинг янгиланиш коэффиценти ( $K_n = A_n / A_{кос}$ )	коэффицент		0,08	0,08	0,08	0,08
7.	Фонд қайтими ( $\Phi_o = B_p / \Phi_{ср}$ )	минг сўм		0,4	1,4	2,5	3,5
8.	Ходимларни ўқитиш харажатлари, битта ходим ҳисобида ( $Z_{обуч} / Ч_{ср}$ )	минг сўм		200,0	400,0	600,0	1000,0
9.	Ходимлар кўнимсизлиги коэффиценти ( $\chi_{нач} / \chi_{кон}$ )	коэффицент	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0

**6.3. Самарадорликнинг асосий муҳим кўрсаткичларининг солиштирама оғирлиги**

№	Кўрсаткичлар	I- чорак	I-ярим йиллик	9- ойлик	йиллик
1.	Соф тушум прогноз кўрсаткичининг бажарилиши	15	15	15	15
2.	Соф фойда (зарар) прогноз кўрсаткичининг бажарилиши	15	15	15	15
3.	Активлар рентабеллиги ( $K_{рр} = Пудн / A_{ср}$ )	15	15	15	15
4.	Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш коэффиценти ( $K_{им} = Q_{факт.} / ((Q_{проектн.} - (Q_{аренд.} + Q_{консерв.}))$ )	15	15	15	10
5.	Қоплама олиш коэффиценти (тўлов қобилияти) ( $K_{пл} = A_2 / (П_2 - Д_О)$ )	20	20	20	15
6.	Молиявий мустақиллик коэффиценти ( $K_{сс} = П_1 / (П_2 - Д_О)$ )	20	20	20	20

7.	<b>Дивиденд чиқиши</b> ( $Dv = Dao / EPS$ )	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
<b>Жами:</b>		<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### 6.4. Самарадорликнинг қўшимча муҳим кўрсаткичларининг солиштирма оғирлиги

№	Кўрсаткичлар	I- чорак	I-ярим йиллик	9- ойлик	йиллик
1.	<b>Абсолют ликвидлик коэффиценти</b> ( $Kал = Дс / То$ )	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
2.	<b>Кредиторлик қарзларининг кунлар ичидаги айланмаси</b> ( $Окрдн = Дп / (Вр / Кзср)$ )	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
3.	<b>Дебиторлик қарзларининг кунлар ичидаги айланмаси</b> ( $Одзdn = Дп / (Вр / Дзср)$ )	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
4.	<b>Асосий воситаларнинг эскириш коэффиценти</b> ( $Кизн = И / О$ )	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
5.	<b>Меҳнат унумдорлиги</b> ( $Вч = Вр / Чср$ )	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
6.	<b>Асосий воситаларнинг янгилаш коэффиценти</b> ( $Кн = Ан / Акос$ )	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
7.	<b>Фонд қайтими</b> ( $Фo = Вр / Фср$ )	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
8.	<b>Ходимларни ўқитиш харажатлари, битта ходим ҳисобида</b> ( $Зобуч / Чср$ )	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
9.	<b>Ходимлар қўнимсизлиги коэффиценти</b> ( $Чнач / Чкон$ )	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Жами:</b>		<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**VII. «O'ZSUVLOYINA» AJДа иш хақи тўлаш тизими**

**7.1.«O'ZSUVLOYINA» AJДа иш хақи тўлашни амалга ошириш тўғрисида маълумот**

*млн.сўм*

№	Ишчи-хизматчилар	2023 й. (кутилаётган)							2024 й. (режа)							Ўсиш %
		Ўртача ишчилар сони	Иш хақи миқдори (қатъий белгиланган)	Байрам пуллари	Иш хақиға устамалар	Мукофот пуллари	ҚХМ	Жами	Ўртача ишчилар сони	Иш хақи миқдори (қатъий белгиланган)	Байрам пуллари	Иш хақиға устамалар	Мукофот пуллари	ҚХМ	Жами	
	<b>Жами</b>	152	2 566,9	917,7	8 611,1	1 304,3	358,5	13 758,5	200	7 267,3	4 775,1	34 367,1	5 090,5	780,0	52 280,0	380,0
	<b>I. Бошқарув органлари</b>															
1.	Кузатув кенгаши	5	104,3	-	-	-	-	104,3	5	150,0	-	-	-	-	150,0	143,8
	Ижроия органи															
	Ижроия органи раҳбари	1	47,9	22,4	215,9	46,7	3,0	335,9	1	67,5	36,9	459,1	66,0	4,0	633,5	188,6
	<b>II. Назорат органлари</b>															
	Тафтиш комиссияси	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	Ишлаб чиқаришдаги ходимлар	101	1 706,6	646,8	6 884,4	662,2	238,5	10 138,5	148	5 850,0	4 040,0	29 450,0	4 060,0	592,0	43 992,0	433,9
3.	Маъмурий бошқарув ходимлари	11	246,7	101,8	982,1	199,9	33,0	1 563,5	12	406,1	322,2	2 428,5	389,9	48,0	3 594,7	229,9
4.	Техник ходимлар	34	461,4	146,7	528,7	395,5	84,0	1 616,3	34	793,7	376,0	2 029,5	574,6	136,0	3 909,8	241,9

